

Verbale della Assemblea ordinaria del 31 marzo 2022
di Edison S.p.A.

Alle ore 11 del 31 marzo 2022, ai sensi dell'art. 12 dello Statuto, Nicola Monti, in assenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, impossibilitato a partecipare all'assemblea, in qualità di Amministratore Delegato e con il consenso degli intervenuti, assume la presidenza dell'assemblea ordinaria di "**Edison S.p.A.**", con sede in Milano, Foro Buonaparte 31, capitale sociale Euro 4.736.117.250,00 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 06722600019, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1698754 ("**Edison S.p.A.**" o la "**Società**") e chiama a svolgere le funzioni di segretario senza opposizioni il prof. Piergaetano Marchetti, debitamente collegato in videoconferenza presso la sede della Società in Milano, Foro Buonaparte n. 31, che accetta.

Il Presidente dell'assemblea (il "Presidente") comunica che, come consentito dall'art. 3, comma 1, del decreto legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito nella legge 25 febbraio 2022 n. 15, che ha ulteriormente prorogato la disposizione di cui all'art. 106, comma 4, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito nella legge 24 aprile 2020 n. 27, perdurando il regime di emergenza sanitaria legata al COVID-19, in deroga alle previsioni dello Statuto e come indicato nell'avviso di convocazione, l'assemblea si svolgerà unicamente mediante mezzi di telecomunicazione e precisamente: collegamento telefonico e a mezzo videoconferenza. Tali modalità, che risultano idonee, come richiesto dalle citate disposizioni, a garantire l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto, sono state comunicate, come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, individualmente ai soggetti legittimati ad intervenire all'assemblea, ovvero Presidente, amministratori, sindaci, segretario della riunione, il rappresentante designato dalla Società, di cui all'art. 135-*undecies* del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni ("TUF") (di seguito

il "Rappresentante Designato"), e il Rappresentante comune degli azionisti di risparmio.

Il Presidente:

- constata che, oltre ad esso, sono intervenuti, mediante collegamento in videoconferenza, gli amministratori Paolo Di Benedetto e Angela Gamba dalla sede della Società in Milano, Foro Buonaparte n. 31, e da remoto i sindaci: Serenella Rossi (Presidente del Collegio sindacale), Lorenzo Pozza e Gabriele Villa, mentre hanno motivato l'assenza, oltre, come già annunciato, il Presidente del Consiglio di amministrazione, Marc Benayoun, e gli altri amministratori;
- informa che, per le medesime ragioni sopra indicate, come consentito dall'art. 3, comma 1, del decreto legge 30 dicembre 2021 n.228, convertito nella legge 25 febbraio 2022 n. 15, l'intervento in assemblea da parte dei soggetti titolari del diritto di voto e l'esercizio del diritto di voto si svolgeranno esclusivamente tramite il Rappresentante Designato. Per l'odierna assemblea la Società ha individuato, quale Rappresentante Designato, Computershare S.p.A., nella persona della signora Cinzia Guercia, collegata in videoconferenza;
- ricorda che sono legittimati a intervenire in assemblea e a esercitare il diritto di voto, esclusivamente tramite conferimento di apposita delega o subdelega e relative istruzioni di voto al Rappresentante Designato, per le ragioni sopradette, coloro che abbiano comunicato alla Società di essere titolari di una partecipazione azionaria con le modalità e nei termini previsti nell'avviso di convocazione;
- comunica che sono state accertate l'identità e la legittimazione dei titolari del diritto di voto rappresentati nella presente all'assemblea, anche sulla base delle comunicazioni a tal fine emesse dagli intermediari autorizzati, e che è stata verificata la regolarità delle deleghe e/o subdeleghe;
- comunica che assiste all'assemblea, come consentito dall'art. 2418 del codice civile, richiamato dall'art. 147 del TUF, in teleconferenza, il Rappresentante comune degli azionisti di risparmio, Luciano Castelli;

- informa che dipendenti della Società sono messi in condizione di seguire i lavori assembleari (inclusi esponenti della società di revisione KPMG) per assistere il Presidente o per far fronte a esigenze tecniche e organizzative mentre, per le particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e di attivazione dei collegamenti da "remoto", giornalisti, analisti finanziari ed esperti qualificati non sono stati ammessi a seguire i lavori dell'assemblea;
- comunica che il capitale sociale è di **euro 4.736.117.250,00** (quattro miliardi, settecento trentasei milioni, cento diciassette mila, duecento cinquanta) suddiviso in un pari numero di azioni da nominali **euro 1** (uno) ciascuna di cui:

numero 4.626.557.357 (quattro miliardi, seicento ventisei milioni, cinquecento cinquantasette mila, trecento cinquantasette)	Azioni ordinarie
numero 109.559.893 (cento nove milioni, cinquecento cinquantanove mila, ottocento novanta tre)	Azioni di risparmio

- segnala che EDF SA detiene, per il tramite della società indirettamente e interamente controllata Transalpina di Energia S.p.A., numero 4.602.160.785 (quattro miliardi, seicento due milioni, cento sessanta mila, settecento ottantacinque) azioni ordinarie, pari al 99,473% (novantanove virgola quattrocento settanta tre per cento) del capitale con diritto di voto e al 97,172% (novanta sette virgola cento settantadue per cento) del capitale sociale; conseguentemente, nessun altro soggetto detiene, direttamente o indirettamente, anche per interposta persona, società fiduciarie e società controllate, partecipazioni superiori al 3% del capitale con diritto di voto.

Il Presidente comunica che:

- per quanto a conoscenza della Società, non esistono accordi rilevanti ai sensi dell'art. 122 del TUF;
- ancorché le azioni ordinarie Edison siano state revocate dalla quotazione sul Mercato Telematico Azionario, con effetto dal 10 settembre 2012, permane la

quotazione delle azioni di risparmio sul Mercato Telematico Azionario; pertanto Edison resta assoggettata al regime giuridico delle società con strumenti finanziari quotati in un mercato regolamentato e quindi mantiene lo *status* di “emittente quotato” ai sensi della legislazione vigente.

Su invito del Presidente il Segretario verbalizzante comunica che gli aventi diritto, intervenuti anche in qualità di creditori pignoratizi e usufruttuari, per il tramite del Rappresentante Designato, risultano attualmente numero 6, per complessive n. 4.603.696.915 azioni, rappresentanti il 99,505887% del capitale sociale con diritto di voto (Allegato 1).

Il Presidente, quindi, dichiara l'assemblea validamente costituita, ai sensi delle vigenti disposizioni e dell'art. 11 dello statuto, per trattare il seguente ordine del giorno, del quale il Segretario dà lettura unitamente ad ulteriori comunicazioni di rito fornitegli dalla Presidenza.

Il Segretario legge il seguente

Ordine del giorno

Relazione finanziaria

1. *Bilancio al 31 dicembre 2021.*
2. *Determinazioni in materia di destinazione dell'utile di esercizio.*

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti

3. *“Sezione Prima” – Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2021-2022. Approvazione.*
4. *“Sezione Seconda” - Compensi corrisposti nel 2021. Voto consultivo.*

Consiglio di Amministrazione

5. *Determinazione del numero degli amministratori.*
6. *Nomina del Consiglio di Amministrazione.*
7. *Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione.*

8. *Determinazione della durata in carica degli amministratori.*

9. *Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione.*

Il Segretario segnala e comunica che:

- prima di ciascuna votazione sarà verificato il numero degli aventi diritto intervenuti e la percentuale di capitale da essi rappresentata;
- le votazioni avverranno per il tramite del Rappresentante Designato, che è invitato, per ciascuna proposta di deliberazione, a comunicare le indicazioni di voto contenute nelle deleghe a esso conferite;
- Computershare è altresì invitata a dare comunicazione di eventuali carenze di legittimazione al voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge, che le fossero state segnalate dai titolari del diritto di voto, e ciò a valere per tutte le deliberazioni;
- l'elenco nominativo dei titolari dei diritti di voto, anche in qualità di creditori pignorati e usufruttuari, intervenuti mediante delega e subdelega al Rappresentante Designato, con l'indicazione del relativo numero delle azioni per le quali è stata effettuata la comunicazione di cui all'art. 83-*sexies* del TUF, sarà allegato al verbale dell'assemblea. In allegato allo stesso saranno inoltre indicati i nominativi dei soggetti che non abbiano dato indicazioni di voto, abbiano espresso voto contrario o si siano astenuti, con l'indicazione del relativo numero di azioni (Allegato 2);
- un rendiconto sintetico delle votazioni, contenente il numero di azioni rappresentate in assemblea, e delle azioni per le quali è stato espresso il voto, la percentuale di capitale che tali azioni rappresentano, nonché il numero di voti favorevoli e contrari alla delibera e il numero di astensioni, sarà pubblicato nel comunicato stampa emesso dopo l'assemblea e, comunque, entro cinque giorni dalla data odierna, reso disponibile, sul sito *internet* della Società;
- i dati personali degli aventi diritto al voto e del Rappresentante Designato, necessari ai fini della partecipazione all'assemblea, sono raccolti e trattati da Edison ai sensi del Regolamento 2016/679 e delle ulteriori disposizioni vigenti in materia di protezione dei dati personali, esclusivamente per finalità

strettamente connesse all'esecuzione degli adempimenti assembleari e societari obbligatori;

- è in funzione un impianto di registrazione allo scopo di facilitare il compito di verbalizzazione;

- sono stati effettuati gli adempimenti informativi previsti dalla legge e dal Regolamento Consob approvato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 e successive modificazioni e integrazioni (il "Regolamento Emittenti");

- l'assemblea è stata convocata con avviso pubblicato in data 28 febbraio 2022 sul sito della Società e, per estratto in data 1 marzo 2022, sul quotidiano "Il Sole 24 Ore", come previsto dallo statuto. In data 28 febbraio 2022 l'avviso è stato altresì inviato, tramite il circuito "eMarket SDIR", a Borsa Italiana e CONSOB, nonché messo a disposizione sul sito *internet* della stessa Borsa Italiana e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket Storage";

- informazioni ulteriori in merito all'assemblea e alle modalità di intervento alla stessa sono state pubblicate e rese disponibili lo stesso 28 febbraio 2022 sul sito della Società, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione e in conformità alle disposizioni applicabili, così come i previsti moduli inerenti la rappresentanza per delega all'assemblea medesima. Inoltre ai soggetti legittimati a intervenire sono state previamente fornite individualmente le istruzioni necessarie per attivare il collegamento da "remoto";

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno, né sono state presentate ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, ai sensi e nei termini dell'art. 126-*bis* del TUF;

- sono stati messi a disposizione del pubblico, secondo le modalità di legge e regolamentari, i seguenti documenti:

dal 28 febbraio 2022: le relazioni illustrative degli amministratori all'assemblea contenenti anche proposte di deliberazione relative ai punti all'ordine del giorno;

dal 2 marzo 2022: la relazione finanziaria 2021, comprendente il bilancio separato di Edison al 31 dicembre 2021, il bilancio consolidato al 31

dicembre 2021 e la relazione sulla gestione (redatti e pubblicati anche in formato ESEF, come richiesto dal Regolamento delegato 2019/815 del 17 dicembre 2018, di attuazione della Direttiva 2013/50 UE del 22 ottobre 2013 e quindi nel formato XHTML, con le marcature dei prospetti del bilancio consolidato secondo le specifiche Inline XBRL); le relative relazioni della società di revisione, la relazione 2021 di *Corporate Governance* e la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, nonché la Dichiarazione consolidata non finanziaria 2021; dal 4 marzo 2022: la relazione del Collegio sindacale; dal 16 marzo 2022: i dati dell'ultimo bilancio approvato delle società controllate e collegate, di cui ai commi 3 e 4 dell'art. 2429 del codice civile.

Riprende la parola il Presidente che:

- precisa che, successivamente alla riunione del Consiglio di amministrazione del 16 febbraio 2022, che ha approvato il progetto di bilancio 2021, non sono intervenuti fatti di rilievo inerenti direttamente alla gestione della Società. Peraltro, il conflitto Russia Ucraina ha impattato sostanzialmente lo scenario politico ed economico di riferimento e sta determinando un'impennata dei prezzi dell'energia a livello generale; impennata che ha portato il Governo ad assumere una serie di provvedimenti volti a contrastare gli effetti economici della crisi ucraina, coi quali sono state introdotte, tra l'altro, misure in tema di prezzi dell'energia elettrica e del gas e, in particolare, un contributo straordinario a carico delle aziende energetiche, i cui effetti su Edison sono in fase di valutazione;
- comunica i dati a consuntivo relativi all'esercizio 2021 dell'incarico di revisione contabile svolto dalla società KPMG S.p.A. presso la capogruppo Edison.

Descrizione	Consuntivo Esercizio 2021	
	Ore	Onorario in euro
Revisione del bilancio d'esercizio	8.954	506.282

Revisione del bilancio consolidato	1.440	91.347
Revisione limitata della relazione semestrale	1.400	78.078
Verifiche periodiche della tenuta contabilità	350	19.520
Coordinamento altri revisori	389	28.077
Revisione dei conti annuali separati	300	16.731
<i>Totale</i>	<i>12.833</i>	<i>740.035</i>

- informa altresì che il prospetto contenente i corrispettivi di competenza dell'esercizio 2021 per i servizi complessivamente forniti a Edison e alle società controllate, dalla società di revisione KPMG e dal proprio *network*, è riprodotto nelle note illustrative al bilancio separato;

- segnala che, prima dell'assemblea, l'azionista Carlo Maria Braghero, titolare di n. 2.810 azioni ordinarie, l'azionista Giuseppe Gattullo, titolare di n. 87 azioni ordinarie, e l'azionista Marco Bava, titolare di n. 8 azioni ordinarie, hanno formulato per iscritto, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, una serie di domande. Le risposte sono state predisposte dalla Società e pubblicate sul sito *internet* di Edison in data 28 marzo u.s. e sono allegate al verbale dell'assemblea (Allegato 3), meritando comunque di essere segnalato che, ancorché alcune domande del socio Bava non fossero attinenti all'ordine del giorno dell'assemblea, o riguardassero dati successivi al 31 dicembre 2021, o non avessero nulla a che vedere con l'attività svolta dalla Società, in un'ottica di piena trasparenza, la Società ha fornito, ove disponibili, le relative risposte tranne che alle domande totalmente "debordanti" o "irriverenti".

Il Presidente precisa anche che, tenuto conto:

- della facoltà riconosciuta dalla legge ai titolari del diritto di voto di porre domande anche prima dell'assemblea;
- delle specifiche modalità di svolgimento dell'assemblea, nonché di intervento dei soggetti legittimati e di espressione del voto, unicamente per il tramite del Rappresentante Designato sulla base di delega e di preventive istruzioni ricevute dai soggetti deleganti;

le risposte a eventuali domande di questi ultimi, acquisite, anche per il tramite del Rappresentante Designato nell'odierna assemblea, non saranno fornite nel contesto della riunione, ma verranno allegate al verbale dell'assemblea stessa, con l'indicazione nominativa del soggetto delegante, ferma rimanendo la facoltà della Società, prima di procedere in tal senso, di valutarne la pertinenza e l'inerenza rispetto ai punti all'ordine del giorno.

Avverte che lo stesso trattamento sarà riservato ad eventuali domande che il rappresentante comune degli azionisti di risparmio dovesse porre in assemblea. Saranno altresì riportati in allegato al verbale eventuali interventi e dichiarazioni, anche di voto, formulati dai titolari del diritto di voto e acquisite dal Presidente, per il tramite del Rappresentante Designato nell'odierna assemblea, con l'indicazione nominativa del soggetto delegante, ed eventuali interventi e dichiarazioni svolti dal Rappresentante comune degli azionisti di risparmio, ferma rimanendo la facoltà della Società, prima di procedere in tal senso, di valutarne la pertinenza e l'inerenza rispetto ai punti all'ordine del giorno.

RELAZIONE FINANZIARIA

Il Presidente passa alla trattazione del **primo punto** e del **secondo punto** all'ordine del giorno relativo al bilancio al 31 dicembre 2021, con la precisazione che saranno effettuate votazioni separate.

Sull'accordo unanime è omessa la lettura delle relazioni e del bilancio, sia per la particolare modalità di tenuta dell'assemblea, sia in quanto già messi a disposizione del pubblico nei termini previsti dalla vigente normativa; sempre

sul consenso unanime è omessa la lettura della lettera agli azionisti, allegata al verbale (Allegato 4).

Prima di mettere ai voti le proposte di deliberazione, che si riferiscono anche alla destinazione dell'utile di esercizio, il Segretario, su invito del Presidente dà lettura delle proposte come infra riportate.

Il Segretario nessuno intervenendo e invariati i presenti pone quindi in votazione una dopo l'altra (ore 11.20) mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato separatamente le proposte di cui è stata data lettura e qui riprodotte.

“L’assemblea degli azionisti,

- *esaminato il bilancio separato della Società e il bilancio consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2021, la relazione degli amministratori sulla gestione, la relazione sul governo societario e sugli assetti proprietari, nonché la relazione sulla dichiarazione di carattere non finanziario;*
- *vista la relazione del Collegio sindacale all’assemblea di cui all’art. 153 del decreto legislativo 58/1998 (TUF);*
- *viste le relazioni della società di revisione al bilancio separato e al bilancio consolidato al 31 dicembre 2021;*
- *tenuto conto del disposto dell’art. 2430 cod. civ. in tema di riserva legale, nonché dell’art. 25 dello Statuto in tema di dividendo privilegiato spettante alle azioni di risparmio; di cumulo dei dividendi privilegiati pregressi ad esse non corrisposti; e di maggiorazione rispetto al dividendo delle azioni ordinarie;*
- *considerato, a quest’ultimo proposito, che negli ultimi quattro esercizi (2017-2020) alle azioni di risparmio non è stato corrisposto alcun dividendo per la presenza di perdite eccedenti le riserve;*
- *considerato che l’assemblea del 31 marzo 2021 ha deliberato il ripianamento integrale delle perdite esistenti alla data del 31 dicembre 2020 anche mediante riduzione del capitale rappresentato da azioni ordinarie;*

- tenuto conto che alla data del 31 marzo 2022 il capitale sociale è pari ad euro 4.736.117.250,00 diviso in n. 4.626.557.357 azioni ordinarie e n. 109.559.893 azioni di risparmio, tutte del valore nominale di euro 1

delibera

PRIMA DELIBERAZIONE

- i) di approvare il bilancio separato della Società dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, nel suo insieme e nelle singole appostazioni, che evidenzia un utile di 720.973.820,51 euro, arrotondato negli schemi di bilancio a 720.973.821 euro;

SECONDA DELIBERAZIONE

- ii) di accantonare il 5% dell'utile d'esercizio di euro 720.973.820,51 a riserva legale per complessivi euro 36.048.691,03;
- iii) di destinare come segue l'utile di euro 684.925.129,48 che residua dopo il suo parziale utilizzo per l'accantonamento a riserva legale di cui al precedente punto ii):
 - a) a dividendo per le 109.559.893 azioni di risparmio:
 - 5% del valore nominale e cioè 0,050 euro per azione, a titolo di dividendo privilegiato pregresso per ciascuno degli esercizi dal 2017 al 2020, per complessivi euro 21.911.978,60;
 - 5% del valore nominale e cioè 0,050 euro per azione, a titolo di dividendo privilegiato per l'esercizio 2021, per complessivi euro 5.477.994,65;
 - 3,5% del valore nominale e cioè 0,035 euro per azione, a titolo di maggiorazione del dividendo, tenuto conto della misura del dividendo attribuito alle azioni ordinarie di cui sub (b) per complessivi euro 3.834.596,26;per un totale di euro 0,285 per ciascuna azione di risparmio e quindi per un totale complessivo di euro 31.224.569,51
 - b) a dividendo per le 4.626.557.357 azioni ordinarie:

- *5,5% del valore nominale e cioè 0,055 euro per azione, per complessivi euro 254.460.654,64;*
- c) *a utili portati a nuovo il residuo importo, tenuto conto di quanto proposto alle precedenti lettere ii), nonché (iii) a) e b), di euro 399.239.905,34”.*

Il dividendo per le azioni di risparmio e per le azioni ordinarie sarà messo in pagamento mercoledì 27 aprile 2022, con data stacco cedola lunedì 25 aprile 2022 e *record date* martedì 26 aprile 2022.

Prima deliberazione

L'assemblea approva a maggioranza

Favorevoli	4.603.470.395 azioni (99,995080%)
Contrarie	105.399 azioni (0,002289%)
Astenute	121.121 azioni (0,002631%)
Non votanti	0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

Seconda deliberazione

L'assemblea approva a maggioranza

Favorevoli	4.603.470.395 azioni (99,995080%)
Contrarie	105.399 azioni (0,002289%)
Astenute	121.121 azioni (0,002631%)
Non votanti	0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI

Il Presidente passa alla trattazione congiunta del **terzo punto** e del **quarto punto** all'ordine del giorno relativi alla Relazione sulla politica in materia di

remunerazione e sui compensi corrisposti (la “Relazione sulla Remunerazione 2021”), con la precisazione che saranno effettuate votazioni separate.

Precisa altresì che, ai sensi dell’art. 123-ter del TUF, l’assemblea è tenuta a:

- approvare la "Sezione Prima" della Relazione sulla Remunerazione 2021, che illustra le politiche della Vostra Società in materia di remunerazione attuate nel corso del 2021 e proposte per il 2022, secondo quanto dettagliato nella relazione stessa, per i componenti del Consiglio di Amministrazione (inclusi gli amministratori investiti di particolari cariche, anche quali componenti di Comitati endoconsiliari), i dirigenti con responsabilità strategiche, i componenti del Collegio Sindacale, nonché le procedure utilizzate per l’adozione e l’attuazione di tale politica. La deliberazione è vincolante;
- esprimere il proprio voto consultivo sulla "Sezione Seconda" della Relazione sulla Remunerazione 2021, che, nominativamente per gli organi di amministrazione e controllo e, in forma aggregata, per i dirigenti con responsabilità strategiche, indica i compensi corrisposti nell’esercizio 2021 a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma dalla Società e da società controllate o collegate. La deliberazione non è vincolante.

Sull’accordo unanime è omessa la lettura della Relazione sulla Remunerazione 2021, in quanto già messa a disposizione del pubblico nei termini previsti dalla vigente normativa.

Su invito del Presidente, il Segretario dà lettura della proposta infra riprodotta. Il Segretario nessuno intervenendo e invariati i presenti pone quindi in votazione una dopo l’altra (ore 11,30) mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato separatamente per ciascuna proposta di cui è stata data lettura e qui riprodotte.

“L’assemblea degli azionisti,

- *preso atto della Relazione sulla Remunerazione 2021 predisposta dal Consiglio di Amministrazione, in applicazione di quanto previsto dall’art. 123-ter del decreto legislativo 58/1998 e successive modificazioni e delle indicazioni contenute nell’art.*

84-quater del Regolamento Emittenti, come da ultimo modificato con delibera Consob n. 21623 del 10 dicembre 2020;

- *esaminate la “Sezione Prima” e la “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2021;*
- *avuto riguardo al Codice di Corporate Governance delle società quotate, al quale la Società aderisce;*
- *assunto il parere favorevole del Comitato per la Remunerazione;*

delibera

TERZA DELIBERAZIONE

di approvare la “Sezione Prima” della Relazione sulla Remunerazione 2021.

QUARTA DELIBERAZIONE

in senso favorevole sulla “Sezione Seconda” della Relazione sulla Remunerazione 2021.”

Terza deliberazione

L'assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli 4.603.470.395 azioni (99,995080%)

Contrarie 105.399 azioni (0,002289%)

Astenute 121.121 azioni (0,002631%)

Non votanti 0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

Quarta deliberazione

L'assemblea approva a maggioranza

Favorevoli 4.603.470.395 azioni (99,995080%)

Contrarie 105.399 azioni (0,002289%)

Astenute 121.121azioni (0,002631%)

Non votanti 0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Il Presidente, quindi, passa alla trattazione congiunta del **quinto, sesto, settimo, ottavo e nono punto** all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di amministrazione, con la precisazione che saranno effettuate votazioni separate.

Il Presidente ricorda e segnala quanto segue.

Con l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021 si conclude, per scadenza del termine, il mandato del Consiglio di amministrazione attualmente in carica: l'assemblea è, pertanto, invitata a procedere alla nomina del Consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, secondo i termini e le previsioni dell'art. 14 dello statuto, nonché alla nomina del Presidente del Consiglio di amministrazione, da scegliere nell'ambito degli amministratori eletti, alla determinazione della durata nella carica del Consiglio di amministrazione e alla determinazione del relativo compenso.

Lo statuto prevede un Consiglio di amministrazione costituito da un minimo di 5 (cinque) a un massimo di 13 (tredici) amministratori, in possesso dei requisiti previsti dalla legge e dalle norme regolamentari in materia vigenti. La composizione del Consiglio di amministrazione deve risultare conforme ai criteri indicati dalle disposizioni in materia di equilibrio tra i generi e, quindi, il genere meno rappresentato deve ottenere almeno 2/5 (due quinti) degli amministratori eletti (con arrotondamento del numero per eccesso all'unità superiore). Inoltre almeno 1 (un) amministratore, nel caso di Consiglio di amministrazione composto da un numero massimo di 7 (sette) membri, o almeno 2 (due) amministratori, nel caso di Consiglio di amministrazione composto da un numero superiore a 7 (sette) membri, devono essere anche in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'art. 148, comma 3 del TUF e, dato che Edison aderisce al Codice di *Corporate Governance*, dei criteri di indipendenza indicati dallo stesso Codice.

Poiché la messa in votazione di candidature non avrà ad oggetto singoli candidati, ma l'insieme di tutti i componenti da eleggere, le proposte dovevano riferirsi all'intera composizione del Consiglio di amministrazione, e dunque contenere un numero di candidati compreso tra cinque e tredici.

Al riguardo sono pervenute proposte unicamente dall'azionista di controllo Transalpina di Energia S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 99,473% del capitale ordinario; proposte che sono state messe a disposizione del pubblico, secondo le modalità di legge e regolamentari, in data 21 marzo 2022, delle quali invita il Segretario a darne lettura.

Il Segretario comunica che Transalpina di Energia S.p.A. ha formulato le seguenti proposte:

Determinazione del numero degli amministratori (punto 5 dell'ordine del giorno)

- *determinare in **10 (dieci)** il numero dei componenti il Consiglio di amministrazione.*

Nomina del Consiglio di amministrazione (punto 6 dell'ordine del giorno)

- *nominare amministratori i seguenti signori:*

- 1. MARC BENAYOUN**
- 2. BÉATRICE BIGOIS**
- 3. PAOLO DI BENEDETTO (*)**
- 4. FABIO GALLIA (*)**
- 5. ANGELA GAMBA (*)**
- 6. XAVIER GIRRE**
- 7. JEAN-BERNARD LÉVY**
- 8. NICOLA MONTI**
- 9. NELLY RECROSIO**
- 10. FLORENCE SCHREIBER**

() amministratore che ha dichiarato il possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'articolo 148, comma 3, quale richiamato dall'articolo 147-ter, comma 4, del D. Lgs. n. 58/1998 e*

successive modifiche e integrazioni, e di cui all'articolo 2, principio VI del Codice di Corporate Governance

Transalpina di Energia S.p.A. ha precisato che nella indicazione delle candidature ha tenuto conto, oltre che dei vincoli di legge, del suggerimento dello stesso Consiglio di amministrazione di Edison, di diversificare i candidati proposti in base a età, nazionalità, anzianità nella carica e percorso formativo e professionale, di modo che da un lato fosse assicurata continuità con il precedente organo amministrativo e, dall'altro, che anche il "nuovo" Consiglio di amministrazione potesse esprimere, nel suo complesso, competenze adeguate a "coprire" i diversi settori di attività che configurano la Società e fosse in grado di contribuire alla missione di Edison di porsi come *leader* della transizione energetica sostenibile.

Inoltre, ha precisato di aver tenuto conto dell'esigenza di designare soggetti che potessero dedicare il tempo necessario per svolgere con efficacia il loro incarico, considerata la loro eventuale partecipazione ai Comitati costituiti all'interno del Consiglio, e quindi di avere scelto candidati che, allo stato, non ricoprono il ruolo di amministratore e/o sindaco in un numero di società (che non facciano parte del gruppo di appartenenza di Edison) superiore a quello suggerito dalla Società.

Nomina del Presidente del Consiglio di amministrazione (punto 7 dell'ordine del giorno)

- *di nominare Presidente del Consiglio di amministrazione il signor **MARC BENAYOUN.***

Determinazione della durata in carica degli amministratori (punto 8 dell'ordine del giorno)

- di determinare in **3 (tre)** esercizi la durata della carica del Consiglio di amministrazione e, quindi, sino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2024.

Determinazione del compenso del Consiglio di amministrazione (punto 9 dell'ordine del giorno)

- di determinare per il Consiglio di amministrazione un compenso complessivo pari a **euro 500.000 lordi** su base annua, e quindi pari a **euro 50.000 lordi** per ciascun amministratore, su base annua, da attribuire pro-rata temporis per il periodo di durata nella carica e un gettone di presenza di **euro 1.800 lordi** da attribuire a ciascun amministratore per ogni riunione del Consiglio di amministrazione a cui esso intervenga.

Il Presidente ricorda che i *curricula* dei candidati sono altresì stati messi a disposizione del pubblico con le modalità sopra indicate. Pertanto ne viene omessa la lettura.

Il Segretario, nessuno intervenendo, invariati gli intervenuti pone in votazione una dopo l'altra le proposte di cui sopra (ore 11,40) mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato separatamente per ciascuna proposta di cui è stata data lettura e qui riprodotte.

Determinazione del numero degli amministratori (punto 5 o.d.g.)

L'assemblea approva a maggioranza

Favorevoli	4.603.470.395 azioni (99,995080%)
Contrarie	105.399 azioni (0,002289%)
Astenute	121.121 azioni (0,002631%)
Non votanti	0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

Risulta stabilito in dieci il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

Nomina del Consiglio di Amministrazione (punto 6 o.d.g.)

L'assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli 4.603.401.953 azioni (99,993593%)

Contrarie 105.399 azioni (0,002289%)

Astenute 189.563 azioni (0,004118%)

Non votanti 0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

Risultano, pertanto, eletti amministratori:

1. **MARC BENAYOUN**, nato a Tarbes (Francia), il 26 agosto 1966, cittadino francese, c.f. BNYMRC66M26Z110M;
2. **BÉATRICE, MARIE BIGOIS**, nata a Talence (Francia), il 20 maggio 1969, cittadina francese, c.f. BGSBRC69E60Z110S;
3. **PAOLO DI BENEDETTO**, nato a Roma, il 21 ottobre 1947, cittadino italiano, c.f. DBNPLA47R21H501P;
4. **FABIO GALLIA**, nato ad Alessandria, il 20 agosto 1963, cittadino italiano, c.f. GLLFBA63M20A182J;
5. **ANGELA GAMBA**, nata a Palazzolo Sull'Oglio (BS), il 15 agosto 1970, cittadina italiana, c.f. GMBNGL70M55G264P;
6. **XAVIER, RENÉ, LOUIS GIRRE**, nato a Rennes (Francia), il 20 febbraio 1969, cittadino francese, c.f. GRRXRR69B20Z110M;
7. **JEAN-BERNARD LÉVY**, nato a Suresnes (Francia), il 18 marzo 1955, cittadino francese, c.f. LVYJBR55C18Z110P;
8. **NICOLA MONTI**, nato a Varese, il 6 luglio 1962, cittadino italiano, c.f. MNTNCL62L06L682T;
9. **NELLY, ROSE, DOMINIQUE, MARIE RECROSIO**, nata a Parigi, il 1° aprile 1962, cittadina francese, c.f. RCRNLY62D41Z110K;
10. **FLORENCE, CLAUDE, ANDRÉE, BIAS SCHREIBER**, nata a Gaillon (Francia), il 3 ottobre 1962, cittadina francese, c.f. BSIFRN62R43Z110W.

Tutti gli amministratori nominati hanno preventivamente dichiarato di possedere i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni per il ruolo di amministratore, e di accettare la carica. Gli amministratori saranno domiciliati per la stessa carica presso la sede della Società.

Nomina Presidente del Consiglio di amministrazione (punto 7 o.d.g.)

L'assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli 4.603.401.953 azioni (99,993593%)

Contrarie 105.399 azioni (0,002289%)

Astenute 189.563 azioni (0,004118%)

Non votanti 0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

Risulta nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione Marc Benayoun.

Determinazione della durata in carica degli amministratori (punto 8 o.d.g.)

La proposta è approvata a maggioranza

Favorevoli 4.603.470.395 azioni (99,995080%)

Contrarie 105.399 azioni (0,002289%)

Astenute 121.121azioni (0,002631%)

Non votanti 0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

Risulta stabilita la durata in carica del Consiglio di amministrazione in tre esercizi e quindi fino all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2024.

Determinazione del compenso degli amministratori (punto 9 o.d.g.)

L'assemblea approva a maggioranza.

Favorevoli 4.603.401.953 azioni (99,993593%)

Contrarie 105.399 azioni (0,002289%)

Astenute 189.563 azioni (0,004118%)

Non votanti 0 azioni

Come da dettaglio allegato 2.

Il Presidente proclama il risultato.

Risulta stabilito il compenso pari a euro 50.000 lordi per ciascun amministratore su base annua, e quindi per complessivi euro 500.000 lordi su base annua per l'intero Consiglio di amministrazione, da attribuire *pro-rata temporis* per il periodo di durata nella carica, e un gettone di presenza di euro 1.800 lordi da attribuire a ciascun amministratore per ogni riunione del Consiglio di amministrazione a cui esso intervenga (anche in video/teleconferenza).

Non essendovi altro da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 11,50.

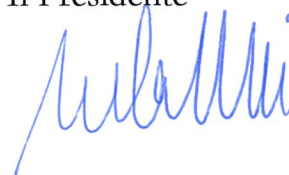
Allegati

- elenco degli intervenuti all'assemblea, sotto "1";
- elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "2";
- domande formulate per iscritto, ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, dagli azionisti Carlo Maria Braghero, Giuseppe Gattullo, Marco Bava e relative risposte, sotto "3";
- lettera agli azionisti, sotto "4".

Il Segretario



Il Presidente



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati cronologicamente)

Assemblea Ordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria
1	COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI CINZIA GUERCIA			0
1	D		TRANSALPINA DI ENERGIA S.P.A. <i>di cui 3.646.264.004 azioni in garanzia a EDF INVESTISSEMENTS GROUPE S</i>	4.602.160.785
			Totale azioni	4.602.160.785 99,472684%
2	COMPUTERSHARE SPA - RAPPR. DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEG 135-NOVIES TUF (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI CINZIA GUERCIA			0
1	D		TWO SIGMA SPEC-STV_EU-MPDUB	121.121
2	D		SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	48.232
3	D		CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	20.210
4	D		CATHEY WORLD INVESTMENT LIMITED	105.399
5	D		CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.241.168
			Totale azioni	1.536.130 0,033202%
			Totale azioni in proprio	0
			Totale azioni in delega	4.603.696.915
			Totale azioni in rappresentanza legale	0
			TOTALE AZIONI	4.603.696.915 99,505887%
			Totale azionisti in proprio	0
			Totale azionisti in delega	6
			Totale azionisti in rappresentanza legale	0
			TOTALE AZIONISTI	6
			TOTALE PERSONE INTERVENUTE	1

Legenda:

D: Delegante R: Rappresentato legalmente

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE

DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI								
			Ordinaria								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
COMPUTERSHARE SPA - RAPPR. DESIGNATO IN QUALITA' DI SUBDELEG 135-NOVIES TUF (ST. TREVISAN) IN PERSONA DI CINZIA GUERCIA - PER DELEGA DI		0									
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	1.241.168		F	F	F	F	F	F	F	F	F
CATHEY WORLD INVESTMENT LIMITED	105.399		C	C	C	C	C	C	C	C	C
CONSTRUCTION AND BUILDING UNIONS SUPERANNUATION FUND	20.210		F	F	F	F	F	A	A	F	A
SAS TRUSTEE CORPORATION POOLED FUND	48.232		F	F	F	F	F	A	A	F	A
TWO SIGMA SPEC-STV_EU-MPDUB	121.121		A	A	A	A	A	A	A	A	A
		1.536.130									
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITA' DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI CINZIA GUERCIA - PER DELEGA DI		0									
TRANSALPINA DI ENERGIA S.P.A. <i>di cui 3.646.264.004 azioni in garanzia a :EDF INVESTISSEMENTS GROUPE S.A.;</i>	4.602.160.785		F	F	F	F	F	F	F	F	F
		4.602.160.785									

Legenda:

1 Bilancio al 31.12.2021

3 I Sezione - politica di remunerazione

5 Numero componenti CdA

7 Nomina del presidente del CdA

9 Determinazione del compenso del CdA

2 Destinazione dell'utile di esercizio

4 II Sezione - politica di remunerazione

6 Nomina dei componenti del CdA

8 Determinazione della durata in carica

EDISON S.p.A.

Assemblea Ordinaria degli Azionisti
Tenutasi in data 31 marzo 2022

Hanno partecipato all'Assemblea complessivamente n. 6 Azionisti per delega
per n. 4.603.696.915 azioni ordinarie pari al 99,505887% del capitale sociale ordinario.

RENDICONTO SINTETICO DELLE VOTAZIONI SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA

1. Bilancio al 31 dicembre 2021

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.603.470.395	99,995080	99,995080	99,500990
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	1	121.121	0,002631	0,002631	0,002618
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

2. Determinazioni in materia di destinazione dell'utile di esercizio

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.603.470.395	99,995080	99,995080	99,500990
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	1	121.121	0,002631	0,002631	0,002618
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

3. "Sezione Prima" – Politica in materia di remunerazione relativa al periodo 2021-2022

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.603.470.395	99,995080	99,995080	99,500990
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	1	121.121	0,002631	0,002631	0,002618
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

4. "Sezione Seconda" - Compensi corrisposti nel 2021

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.603.470.395	99,995080	99,995080	99,500990
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	1	121.121	0,002631	0,002631	0,002618
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

5. Determinazione del numero dei componenti

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.603.470.395	99,995080	99,995080	99,500990
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	1	121.121	0,002631	0,002631	0,002618
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

6. Nomina del Consiglio di Amministrazione

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	2	4.603.401.953	99,993593	99,993593	99,499511
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	3	189.563	0,004118	0,004118	0,004097
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

7. Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	2	4.603.401.953	99,993593	99,993593	99,499511
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	3	189.563	0,004118	0,004118	0,004097
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

8. Determinazione della durata in carica degli Amministratori

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	4	4.603.470.395	99,995080	99,995080	99,500990
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	1	121.121	0,002631	0,002631	0,002618
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887

9. Determinazione del compenso del Consiglio di Amministrazione

	N. AZIONISTI (PER DELEGA)	N. AZIONI	% SU AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE	% SU AZIONI AMMESSE AL VOTO	% SU CAPITALE SOCIALE ORDINARIO
Favorevoli	2	4.603.401.953	99,993593	99,993593	99,499511
Contrari	1	105.399	0,002289	0,002289	0,002278
Astenuti	3	189.563	0,004118	0,004118	0,004097
Non Votanti	0	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	6	4.603.696.915	100,000000	100,000000	99,505887



DOMANDE DEL SOCIO CARLO MARIA BRAGHERO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA DI EDISON S.P.A. DEL 31 MARZO 2022 E RISPOSTE DELLA SOCIETA', AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA

Milano, 28 marzo 2022

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 7 marzo 2022, dal Socio Sig. Carlo Maria Braghero, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società, ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere azzurro.

* * * * *

1) E' vero che, per tradizione, celebrate l'assemblea il 31 marzo. Quest'anno, però, era già ampiamente noto alla data in cui l'avete convocata che il 31 marzo era l'ultimo giorno di vigenza delle limitazioni alla circolazione ed alle attività conseguenti alla pandemia Covid-19. Spostarla al 1 aprile, quindi, poteva permettere una partecipazione fisica degli azionisti (magari collegati in videoconferenza per la tranquillità di tutti).

Sarebbe stato, indubbiamente, un apprezzabile gesto di trasparenza. Non l'avete fatto e quindi l'impressione che ne ho tratto è che la trasparenza più volte da voi rimarcata nelle risposte date alle domande formulate lo scorso anno sia solo una trasparenza di facciata perché una interlocuzione a domande e risposte scritte non può mai sostituire integralmente una interlocuzione verbale ove si possono cogliere anche le sfumature dei visi e dei toni di voce.

Capisco che state rispettando pienamente la forma (e quindi una vostra eventuale risposta in questi termini sarebbe del tutto inconferente).

Costava davvero tanto tornare ad una assemblea "normale"?

Lo svolgimento dell'assemblea unicamente con mezzo di comunicazione e l'esercizio del diritto di voto unicamente mediante il Rappresentante designato, è una delle modalità previste dall'art. 3, comma 1, del decreto legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito nella legge 25 febbraio 2022, n. 15, che ha ulteriormente prorogato a tutto il 31 luglio 2022 la previsione in oggetto, introdotta dall'art. 106, comma 4, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito nella legge 24 aprile 2020 n. 27, perdurando il regime di emergenza sanitaria legata al COVID-19. Da notare che tale proroga non cessa con il 31 marzo 2022, ma varrà sino al 31 luglio 2022 e Edison non è certamente stata l'unica società che ha fatto ricorso a questa possibilità, considerato oltretutto che i contagi continuano e, anzi, stanno nuovamente aumentando.

2) Come mai è fallita la partnership con F2i? A che prezzo abbiamo riacquisato? Nel confronto tra la precedente cessione e l'attuale riacquisto quanti soldi abbiamo perso?

L'acquisto del 70% del capitale di E2i (successivamente ridenominata Edison Rinnovabili) ha permesso ad Edison di assumere il pieno controllo industriale degli *asset* della società e di valorizzare le sinergie derivanti da una presenza integrata lungo l'intera filiera energetica, dalle attività di sviluppo e produzione, alla manutenzione e gestione di impianti rinnovabili, fino alla vendita dell'energia prodotta.

Il perimetro di Edison Rinnovabili, al momento del riacquisto da parte di Edison, avvenuto nel 2021, è differente dal perimetro dell'operazione che nel 2014 aveva portato alla costituzione della *partnership* con F2i, e pertanto le due operazioni non sono confrontabili.

3) La cessione di IDG a 2i Rete Gas è correlata al riacquisto di E2i Energie speciali? E' stata una necessaria contropartita? Perché abbiamo venduto una parte di core business?

La cessione di IDG rientra nel quadro delle operazioni di dismissioni di asset non core rispetto alla strategia di Edison orientata allo sviluppo di un'energia *low carbon* altamente sostenibile e da fonti rinnovabili, con l'obiettivo, a più riprese dichiarato da Edison, di portare la generazione rinnovabile al 40% del mix produttivo entro il 2030, disinvestendo allo stesso tempo dalle attività non-core.

4) A pag. 14 della relazione sulla gestione scrivete che "EDF sostiene il merito di credito di Edison" ed a pag. 16 che il rating è passato "a stabile da negativo facendo seguito allo stesso intervento per EDF sa". Oltre a ciò la vostra carta intestata riporta il logo "Edison Edf Group". Sono tutti indizi formali che certificano quanto è di pubblico dominio e di comune sentire ovvero che Edison subisce la direzione e il coordinamento della controllante. D'altronde, vista la percentuale di controllo, sarebbe ben strano se EDF non esercitasse questi poteri! E infatti nessuno ci crede che non lo faccia. Voi invece, pervicacemente, continuate a sostenere il contrario. Potete, per cortesia, aggiungere, qualche motivazione VALIDA a quelle inconsistenti date in passato?

L'espressione "sostenere il merito di credito" significa semplicemente che le agenzie di *rating*, che sono soggetti terzi, nella valutazione di esso considerano anche la situazione del gruppo di appartenenza della società "valutata" e, quindi, il merito di credito della controllante EDF si riverbera inevitabilmente, sia in positivo che in negativo, sulla valutazione del merito di credito di Edison. Tale fenomeno è quindi un effetto del controllo, e non certo un indice di assoggettamento alla direzione e coordinamento di Edison da parte di EDF.

Le motivazioni per le quali EDF non esercita attività di direzione e coordinamento su Edison sono analiticamente e annualmente riportate nella Relazione di *Governance*, dopo che il consiglio di amministrazione di Edison le ha approfonditamente validate. Si rinvia quindi a quanto riportato alle pagine 17 e 18 della Relazione di Governance 2021.

5) La riduzione del capitale sociale a copertura perdite avvenuta lo scorso anno mediante riduzione del numero delle azioni ordinarie è avvenuta, se ho capito bene la tempistica, prima di permettere la conversione in ordinarie (nel rapporto di 1 : 1) delle azioni di risparmio. Perché questa tempistica? Dato che avete sempre, nei fatti, contrastato e mal sopportato gli azionisti di risparmio, come mai questa volta li avete favoriti?

A parte la considerazione che, nella circostanza, gli azionisti di risparmio che hanno esercitato la conversione delle loro azioni di risparmio (quotate) in azioni ordinarie (non quotate) nel 2021 sono stati una sparuta minoranza -essendo stata richiesta la conversione di "sole" 50.218 azioni, corrispondenti allo 0,046% del capitale rappresentato della categoria- Edison ha ritenuto che tale tempistica risultasse più aderente alla previsione statutaria per la quale le azioni di risparmio sono "toccate" dalle perdite solo se tali perdite eccedono la parte di capitale rappresentata dalle azioni ordinarie. Consentire quindi una

conversione applicando, dopo di essa, il coefficiente di annullamento applicato alle azioni ordinarie ai fini del ripianamento delle perdite, avrebbe comportato un pregiudicato economico fattuale alla categoria, che la Società ha ritenuto opportuno evitare.

6) A pag. 27, sempre della relazione sulla gestione, cosa è la “flotta nucleare”?
Il contesto del paragrafo è il prezzo dell’energia elettrica ...

Infatti: la menzione è contenuta nel paragrafo relativo all’evoluzione del mercato dell’energia elettrica e dei relativi prezzi, in quanto l’andamento del mercato elettrico in Italia si spiega anche alla luce dell’andamento delle produzioni di energia elettrica e dei prezzi in Europa, Francia inclusa.

Il riferimento, nel commentare la situazione in Francia, alla flotta nucleare -che è ovviamente da intendersi quale riferimento al parco di centrali nucleari esistente in quel paese, è stato funzionale a dare conto del fatto che i lavori di manutenzione e le conseguenti fermate di tali centrali nel 2021 hanno contribuito, in un contesto di sostenuti consumi da riscaldamento, ad incrementare significativamente, i prezzi in Francia, in particolare nell’ultimo trimestre arrivati, come è stato scritto, a fine 2021 a 109,2 euro/MWh, in aumento del 239% rispetto all’anno precedente, con evidenti ripercussioni anche sul mercato dell’energia elettrica in Italia.

7) A quanto ammonta il reintegro ottenuto in via forfettaria sugli oneri gestionali relativi ai clienti morosi?

Per gli anni 2016 – 2019, CSEA ha restituito la componente per oneri di sistema per un totale di circa 4,2 milioni di euro.

8) I buoni risulti finali dell’esercizio sono indiscutibili, però le vendite nel segmento business sono diminuite del 14,4% in quantità. Ciò dovrebbe significare che sul piano commerciale regrediamo e che l’utile deriva soltanto dall’insperato e notevole incremento dei prezzi. Siamo quindi in presenza di un utile non strutturale?

Edison anche nel 2021 ha mantenuto la propria posizione di secondo operatore di mercato in Italia – in volumi - sia nel mercato gas che in quello elettrico, dietro solo ai due *incumbent*, rispettivamente Eni ed Enel.

La riduzione dei volumi business fa parte di una scelta aziendale di ottimizzazione di portafoglio e di riduzione dei profili di rischio, alla luce degli scenari complessi che Edison ha affrontato e che sta continuando ad affrontare.

9) Sulla validità delle vostre strategie commerciali mi permetto di esprimere qualche dubbio,

citando un episodio reale. Proprio accanto al mio ufficio lo scorso anno è stato aperto un negozio che alzava le insegne Edison e che vendeva contratti per l'energia con grandi cartelli propagandistici. Poi, poco per volta, ai contratti per l'energia si sono aggiunti quelli per la paytv, quelli per le telecomunicazioni e da ultimo anche quelli di IREN ed Enel che, se non erro, sono concorrenti di Edison. I cartelli Edison sono spariti e, se ho visto bene, è rimasta solo una vetrofania.

Capisco la necessità del titolare di questo punto vendita di sbarcare il lunario e quindi certamente non biasimo la sua proliferazione di mandati. Il fatto che abbia iniziato con Edison mi fa pensare che riponeva in voi grandi aspettative (o che voi stessi gliel'avevate prospettate ...) dovendosi poi ricredere.

Forse la riduzione del 14,4% sopra richiamata è anche da imputare a vostre carenze commerciali che le vicende di questo negozio suffragherebbero?

Le attività *business* non sono legate ai punti vendita che sono dedicati alla clientela *retail*. A questo riguardo si precisa che il portafoglio clienti *retail*, nel corso del 2021, è aumentato costantemente come risultato del riconoscimento della clientela della validità dell'offerta commerciale nonché della qualità del servizio di Edison. Al contempo la Società ha ampliata la copertura del territorio, con punti vendita ad insegna Edison per fornire un servizio di vicinanza e di qualità ai propri clienti, confermata da tutti gli indicatori di servizio al cliente. Ad oggi, infatti, Edison presenta il miglior rapporto clienti serviti per punto vendita.

10) L'attuale (tragica) situazione nell'Europa Orientale è precipitata dopo l'approvazione del bilancio da parte del CdA e quindi, ovviamente, la relazione non può farne cenno. Credo sia però opportuno, a questo punto, un aggiornamento in funzione delle eventuali correlazioni con i vostri contratti di fornitura, sullo scenario mondiale dell'energia che può aprirsi, sulle ricadute per l'Italia.

La situazione globale dei prezzi delle *commodity* è stata esacerbata dall'invasione dell'Ucraina da parte della Russia. Nonostante i flussi di gas verso l'Europa e verso l'Italia siano tuttora ai massimi livelli, i prezzi hanno incorporato, soprattutto in alcuni giorni, un importante premio al rischio in relazione alla possibile interruzione delle esportazioni di gas russo e al timore di un freddo sopra le medie stagionali.

Per quanto riguarda il portafoglio di Edison, va segnalato che si tratta di un portafoglio gas decisamente differenziato, che contempla contratti di approvvigionamento diretto dall'Algeria, Libia, Qatar, Azerbaijan, oltre che un contratto avente ad oggetto gas russo. Peraltro le quantità oggetto di questo contratto hanno un peso limitato, nell'intorno dell'8% sul totale degli acquisti di Edison attraverso contratti di approvvigionamento di gas *take or pay*. Il contratto russo ha comunque una durata annuale, e terminerà a dicembre 2022. Al momento le forniture sono regolari.

Nel caso in cui il flusso dovesse interrompersi totalmente, il portafoglio di Edison subirebbe una riduzione di circa 80 mmc/mese, e tale riduzione riguarderebbe esclusivamente il prossimo trimestre, a fronte di volumi che sono già stati venduti. L'impatto potrebbe essere parzialmente mitigato da una possibile minore domanda stagionale e da altre flessibilità di portafoglio a disposizione di Edison.



**DOMANDE DEL SOCIO GIUSEPPE GATTULLO PER L'ASSEMBLEA ORDINARIA
DI EDISON S.P.A. DEL 31 MARZO 2022 E RISPOSTE DELLA SOCIETA', AI SENSI
DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA**

Milano, 28 marzo 2022

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 19 marzo 2022, dal Socio Sig. Giuseppe Gattullo, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società, ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere azzurro.

* * * * *

La stagnazione e la strategia della rana bollita, sono partite dal giorno dell'acquisizione da parte dell'Azionista di maggioranza Stato Francese EDF del 99,473% del capitale sociale di Edison S.p.A. il 24 maggio 2012.

A partire dal 2001 le vendite per il valore soprariportato, non sono mai state compensate da Investimenti di importo adeguato al ripristino del Capitale Patrimoniale di Edison S.p.A.

Edison S.p.A. nel 2021 a causa della continua stagnazione e la disastrosa decrescita media annua del fatturato/ricavi, **passa dai 12.325 mln€** effettivamente prodotti del 2014, **ai circa 2.133 mln€** effettivamente prodotti nel 2021, a fronte di una Produzione Propria di **17 TWh** nel 2021 al prezzo medio anno del PUN di **125,5€/MWh**, dobbiamo tenere presente che il prezzo medio anno del PUN ha raggiunto prezzi eccezionalmente alti a causa di eventi esterni, che hanno inciso sul prezzo del PUN negli ultimi mesi del 2021 e che stanno incidendo già pesantemente sui primi mesi del 2022.

Di seguito tabella GME PUN che evidenzia l'eccezionalità del prezzo. Pertanto

dati di sintesi MPE-MGP – riepilogo

sintesi annuale

periodo	Prezzo d'acquisto. PUN (€/MWh)			Quantità totali (MWh)	Liquidità (%)	n. operatori al 31/12
	media	min	max			
2004*	51,60	1,10	189,19	231.571.983	29,1	73
2005	58,59	10,42	170,61	323.184.850	62,8	91
2006	74,75	15,06	378,47	329.790.030	59,6	103
2007	70,99	21,44	242,42	329.949.207	67,1	127
2008	86,99	21,54	211,99	336.961.297	69,0	151
2009	63,72	9,07	172,25	313.425.166	68,0	167
2010	64,12	10,00	174,62	318.561.565	62,6	198
2011	72,23	10,00	164,80	311.493.877	57,9	181
2012	75,48	12,14	324,20	298.668.836	59,8	192
2013	62,99	0,00	151,88	289.153.546	71,6	214
2014	52,08	2,23	149,43	281.997.370	65,9	251
2015	52,31	5,62	144,57	287.132.081	67,8	259
2016	42,78	10,94	150,00	289.700.706	70,0	253
2017	53,95	10,00	170,00	292.197.128	72,2	254
2018	61,31	6,97	159,40	295.561.956	72,0	271
2019	52,32	1,00	108,38	295.827.948	72,1	286
2020	38,92	0,00	162,57	280.179.361	74,9	283
2021	125,46	3,00	533,19	290.400.194	76,2	283

* I dati sono relativi ai nove mesi dal 01/04/2004 al 31/12/2004

grafico

sintesi mensile - anno 2022

aggiornato al 14/03/2022

periodo	Prezzo d'acquisto. PUN (€/MWh)			Quantità totali (MWh)	Liquidità (%)	download pdf
	media	min	max			
gennaio	224,50	67,99	392,95	25.537.288	75,5	pdf
febbraio	211,69	153,76	349,00	23.506.964	74,3	pdf
marzo	371,99	222,38	688,59	11.301.295	68,7	pdf

grafico

Pertanto degli **11.739mln€** fatturato/ricavi del 2021 solo **2.133mln€** sono Fatturato/Ricavi effettivamente generati dalla propria Produzione di energia (elettrica) i rimanenti **9.606mln€** sono frutto di operazioni finanziarie/commerciali di Commodity, di vendita di asset, di vendite, di compravendita di materia prima e GAS, un mercato che come abbiamo appena constatato, è ad altissima volatilità tanto che la cifra del fatturato/ricavi passa dai **4.830mln€** del 2020 ai **11.739mln€** del 2021 inquietante. Che qualcuno non si illuda che le cose vanno bene perché così non è, è semplicemente una congiuntura di eventi esterni (“destinati a sparire”) e vendite di asset (“destinati a sparire perché non c’è quasi più niente da vendere”) che hanno favorito la cassa positiva.

I giudizi quasi entusiastici sul bilancio Edison S.p.A. da parte delle agenzie di rating e degli organi di governo e controllo della società Edison S.p.A. mi hanno lasciato basito.

Soprattutto nessun commento sulla disastrosa vendita di concessioni e asset E&P voluta da parte dell'Azionista di Maggioranza Stato Francese EDF (e tra l'altro auspicata dalle agenzie di rating Francesi), che ha causato un danno all'approvvigionamento di beni essenziali e alla sicurezza energetica del Paese Italia in un momento così difficile.

Nessun commento sulle cifre di questa vendita che a mio parere definire sottocosto è dir poco.

Si basti pensare che dei 100mln che Edison S.p.A. dovrà prendere alla messa in Produzione del sito Cassiopea, con i prezzi attuali corrispondono a una settimana di Produzione di quel giacimento e

soprattutto, nessun commento sulle continue vendite compreso le Rinnovabili, a rami finanziari di un'assicurazione Francese, senza nessuna vocazione industriale e quindi senza nessuna RSI. Come Cittadino e Azionista stante il progressivo depauperamento e spezzatino (morceau-morceau) di Edison S.p.A. ho informato con decine di e-mail e documenti che così non va. Informando il CDA Edison S.p.A., mezza Italia, tutto il CDA dell'Azionista di Maggioranza Stato Francese EDF, (che in Francia si comporta da Monopolista Statale non cedendo neanche un Watt mentre si comporta da Capitalista da libero mercato nel Paese Italia").
Allego come esempio una delle tante lettere inviate:

Milano, 4 luglio 2019

Sono tenace e insisto.

L'E&P di Edison ha come attività prevalente, l'estrazione di GAS (80%) **materia prima** necessaria per la transizione energetica e migliorare la bilancia dei pagamenti dello Stato Italiano.

Nell'immaginario collettivo l'E&P Edison viene descritto come l'insieme di quattro asset arrugginiti che nessuno vuole o quantomeno di poco valore.

In realtà non è così, dico questo perché lo scenario geopolitico dell'energia dell'area mediterranea è cambiato e con i ritrovamenti dell'ENI in Egitto, Cipro e il corridoio sud per intenderci, i Paesi dell'area mediterranea raggiungono l'indipendenza energetica, e tutta la strategia energetica mondiale cambia al punto che il presidente della Turchia Erdogan manda navi da guerra a Cipro per fermare le navi di perforazione della Saipem che avrebbero dovuto fare dei pozzi, inoltre l'E&P di Edison è in possesso di **concessioni importanti**.

Non sono contro nessuno e men che meno degli amici Francesi, che tra l'altro hanno combattuto fianco a fianco agli Italiani durante la Guerra di Liberazione, nel Paese Italia tutto il sistema energetico ruota attorno all'E&P soprattutto il Gas sia per il riscaldamento che per l'elettricità e dobbiamo garantire a tutti i cittadini Italiani di potersi scaldare e non restare al buio, bene ritengo un mio dovere in primis come Italiano e cittadino in un ottica di "Sistema Paese" (tra l'altro inesistente in Italia), difendere approvvigionamenti strategici per il Paese Italia, ne sono Fiero e orgoglioso come spero lo siate tutti Voi.

Esattamente come fanno tra l'altro giustamente i cittadini Francesi, che difendono il loro sistema energetico che ruota attorno al nucleare e il loro "Sistema Paese".

Visto che nell'area mediterranea e nel resto del mondo Edison S.p.A. oggi è presente con installazioni strategicamente importanti e concessioni importanti non vorrei mai che queste opportunità vengano prese da altri che del E&P e il Gas non hanno bisogno, solamente a fini speculativi e contrastare l'azione del Paese Italia. **causando ammanchi alla bilancia dei pagamenti** del mio Paese con tutte le ricadute.

Pertanto vista l'importanza di questa operazione, non posso tacere e visto che gerarchicamente occupate posizioni ben più di rilievo rispetto alla mia sono un semplice cittadino, chiedo al **Governo Italiano** se questa operazione è lecita, se è stata analizzata e può essere fatta.

Cordiali saluti
Giuseppe Gattullo

Sono seriamente preoccupato, perché questo sta a dimostrare la volontà esplicita dell'Azionista di Maggioranza Stato Francese EDF di attuare a pieno il suo disegno strategico di fare di Edison S.p.A. una mera **società commerciale e di mercato**.

Tra l'altro è recente l'avvicendamento per i raggiunti requisiti, dell'attuale direttore finanziario CFO Didier Calvez, con un nuovo direttore finanziario CFO Ronan Lory, guarda caso con un background e spiccate esperienze lavorative nel settore del Trading e Finanziario, spero che non confonda Impianti e Produzione di Beni Essenziali, con Commodity e Compravendita e visti i facili guadagni odierni, che non si metta ad inseguire e giocare con ipotetici facili guadagni di mercato, con la tragica e già scontata conseguenza di perdere tutto a scapito del Capitale Umano, del Patrimonio Artistico, Storico, Culturale e Imprenditoriale della Edison S.p.A.

Spero di essere al più presto smentito.

All'Internazionale Edison S.p.A. già da anni non esiste più.

In Italia Edison S.p.A. oramai da anni sta perdendo la sua vocazione di società industriale e manifatturiera per la Produzione di energia.

Dobbiamo fermare questa deriva, Edison S.p.A. deve dare il suo contributo a garantire la Produzione e servizi di Beni Essenziali al **Paese Italia** e ai **Cittadini Italiani**, questa è la sua Vision, la Rotta, la sua Mission, la sua Missione da sempre.

Per la transizione Energetica al Paese Italia occorre la **Produzione**, occorrono soprattutto manufatti e infrastrutture, (reti) ed Edison S.p.A. non ha più né Reti Gas né Reti Elettriche perché finite in mano a Snam Rete Gas e Terna, occorrono asset per la **Produzione** ed Edison S.p.A. ha venduto le c.li Idro e Termo, ha venduto persino la Sede Storica di recente l'E&P, e oggi le Rinnovabili.

Considerata l'accelerazione sulla Transizione Energetica e la sempre più cogente ricerca dell'aumento di **Produzione** e disponibilità di Energia in Italia e in Europa.

Considerato il **consistente indebitamento** della capogruppo dell'Azionista di Maggioranza Stato Francese EDF che vede peggiorare il suo rating, coinvolgendo anche quello Edison S.p.A.

Considerato che per realizzare e dare il suo contributo alla Transizione del Paese Italia occorrono **ingenti Investimenti**.

Considerato che i Finanziamenti Europei e Italiani sono a fronte della realizzazione di una concreta e articolata filiera Energetica **Produttiva, capace di creare nuovi posti di lavoro** da sommarsi a quelli esistenti.

Considerato che nel Breve Periodo la Strategia Italiana ed Europea per la Transizione energetica punta su un aumento della Produzione di energia da fonti Rinnovabili e GAS naturale, Produzione per la quale che occorrono ingenti Investimenti.

Considerato che nel Medio Periodo la Strategia Europea per la Transizione energetica punta sulla Produzione di Idrogeno Verde, Grigio, Blu, Produzione per la quale occorrono ingenti Investimenti, e Produzione al centro della strategia Europea, in grado di creare numerosi nuovi posti di lavoro.

Considerato che nel Lungo Periodo la Strategia Europea per la Transizione energetica punta sulla Fusione Nucleare, per la quale occorrono ingenti Investimenti, Produzione al centro della strategia Europea in grado di creare numerosi posti di lavoro.

Confutato realisticamente che Edison S.p.A. per dare un suo concreto contributo alla Transizione Energetica del Paese Italia dovrà sostenere una cifra totale di **Investimenti per almeno 30 miliardi di euro €** nei prossimi dieci anni.

Stante quanto sopra è evidente che Edison S.p.A. per dare il suo concreto contributo al Paese Italia per la Transizione Energetica Edison S.p.A. deve trovare i **Soldi** e deve chiedere al **Paese Italia** di liberarsi dell'Azionista di Maggioranza Stato Francese EDF, che in questo momento difficile ha difficoltà a poter sostenere la crescita interna-esterna, e la crescita organica di Edison S.p.A. e sostituirlo con un Azionista di Maggioranza in grado Finanziariamente di sostenere la vocazione e il Business di Edison S.p.A.

Domanda 1

Vi chiedo, per dare il suo contributo fattivo alla Produzione di Energia, al Paese Italia per la Transizione Energetica, e aumentare la propria Produzione di energia, da dove comincia Edison S.p.A. a Investire e Ricomprare ?

Dai Terreni? Dagli Asset? Dalle Reti? Dalla Rete di Distribuzione? M&A? Quali? Dove?

Come da tempo dichiarato da Edison, la Società è attivamente impegnata nel contribuire alla transizione energetica del Paese. In tal senso sta investendo in due nuove centrali termoelettriche a gas di ultima generazione, rispettivamente a Porto Marghera e a Presenzano, destinate a risultare le più efficienti d'Europa, consentendo di ridurre notevolmente le emissioni di anidride carbonica rispetto alla media del parco produttivo italiano. La prima centrale sarà operativa quest'anno e la seconda a cavallo tra la fine di quest'anno e l'inizio dell'anno prossimo.

Come annunciato al mercato con il comunicato emesso il 16 giugno 2021, Edison ha avviato un piano di sviluppo relativo alla produzione da energie rinnovabili, che punta a un incremento significativo della capacità per arrivare fino a 5 GW (idroelettrico incluso) al 2030, rispetto agli attuali 2 GW, attraverso: la realizzazione di nuovi impianti, nonché l'acquisizione e la ricostruzione di impianti eolici esistenti al fine di dotarli delle migliori tecnologie, incrementandone la produzione. In totale sono previsti investimenti per 3 miliardi di euro sul territorio nazionale. Agli investimenti nel campo delle energie rinnovabili si affiancheranno quelli per la realizzazione dei necessari strumenti di flessibilità e stoccaggio, come batterie di accumulo e pompaggi idroelettrici. Inoltre Edison si è posta obiettivi di sviluppo di nuova capacità

rinnovabile al fine di produrre idrogeno verde, con l'ambizione di diventare uno dei principali operatori integrati lungo la filiera dell'idrogeno.

L'intendimento è accompagnare il Paese al raggiungimento degli obiettivi di carbon *neutrality* attraverso un piano di crescita concreto e sostenibile, che integri le diverse fonti di produzione in modo che la generazione rinnovabile raggiunga un peso del 40% nel mix produttivo.

Edison sta anche investendo nella filiera di produzione di biometano, per poter offrire gas decarbonizzato ai propri clienti, e nei nuovi usi del gas, attraverso lo sviluppo dello Small Scale LNG.

Il primo deposito SSLNG è operativo da fine 2021 a Ravenna e sono in corso valutazioni per eventuali investimenti in nuovi depositi.

Infine, altro elemento fondamentale della strategia Edison è la crescita nel settore *downstream*, valorizzando i clienti e offrendo servizi di decarbonizzazione.

Domanda 2

Per gli Investimenti:

Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nei prossimi 10 anni?

Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Breve Periodo?

Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Medio Periodo?

Qual è la cifra Totale prevista per gli Investimenti Edison S.p.A. nel Lungo Periodo?

Chi sono i Finanziatori Privati oltre a quelli istituzionali come Europa e Italia?

La cifra prevista per gli Investimenti di Edison è tra i 650 e i 700 milioni di euro nel 2022, attorno ai 700 milioni di euro/anno per i prossimi tre anni e di circa 800-900 milioni di euro/anno nel lungo periodo, stante le attuali proiezioni e condizioni di mercato, per complessivi circa 2 miliardi di euro sino al 2030, come indicato nel comunicato stampa del 16 giugno 2021. Tale sviluppo verrà finanziato attraverso la generazione di cassa della società e, laddove necessario, ricorrendo al finanziamento di soggetti terzi.

Domanda 3

Edison S.p.A. su quali molecole o atomi farà i suoi Investimenti: Benzina - Gas - Idrogeno - accumuli di Gas Naturale, Gas GNL - Acqua - Nucleare - Elettricità? ecc..ecc..?

Quali?

Edison sta già investendo nella filiera di produzione di biometano, attraverso lo sviluppo di nuovi impianti *greenfield* e l'*upgrade* di impianti esistenti di produzione di biogas.

In aggiunta Edison è impegnata attivamente su progetti di sviluppo di idrogeno verde, potendo contare su un posizionamento ottimale lungo tutta la catena del valore e con l'obiettivo di diventare uno dei primi operatori di questo mercato.

Domanda 4

In Totale quanti nuovi posti di lavoro da sommarsi a quelli esistenti pensa di creare Edison S.p.A. nei prossimi dieci anni?

Quanti nuovi posti di lavoro da sommarsi a quelli esistenti pensa di creare nel Breve Periodo?

Dove sono i posti di lavoro (località) da sommarsi a quelli esistenti nel Breve Periodo?

Quanti posti di lavoro da sommarsi a quelli esistenti pensa di creare nel Medio Periodo?

Dove sono i posti di lavoro (località) da sommarsi a quelli esistenti nel Medio Periodo?

Quanti posti di lavoro da sommarsi a quelli esistenti pensa di creare nel Lungo?

Dove sono i posti di lavoro (località) da sommarsi a quelli esistenti nel Lungo Periodo?

La crescita dell'occupazione aziendale nel breve-medio termine, riferimento utilizzato quale riferimento per i cicli di pianificazione aziendale (Piano di Medio Termine), è strettamente connessa all'andamento del ciclo economico dei paesi in cui opera il Gruppo Edison e più in particolare all'attuazione concreta delle politiche e programmi di transizione energetica previsti dal Next Generation EU ed in particolare per l'Italia dal PNRR.

Negli ultimi 2 anni, nonostante la crisi pandemica, lo sviluppo della strategia per la transizione energetica ha già prodotto una crescita complessiva dell'occupazione Gruppo Edison di oltre 300 addetti, principalmente in Italia.

Le previsioni formulate dall'azienda nel breve-medio termine stimano un'ulteriore crescita occupazionale di oltre 300 addetti, al netto di eventuali operazioni straordinarie di acquisizione. Le aree di *business* maggiormente interessate sono quelle più strettamente correlate alle filiere industriali indicate e sostenute dal PNRR (Fonti Rinnovabili, Efficienza Energetica, infrastrutture gas e *green-gas*, sviluppo idrogeno, sistemi di accumulo energia elettrica, mobilità elettrica, progetti di riqualificazione energetica edifici pubblici e di rigenerazione urbana e smart community energetiche).

Tale crescita determinerà anche un'ulteriore e positivo impatto sull'occupazione dei territori ove opereranno le imprese esterne coinvolte a supporto delle iniziative di sviluppo e di gestione promosse dall'azienda.

La sopra descritta previsione è stata peraltro definita tenendo conto di uno scenario macro-economico post-pandemico, che non prevedeva impatti potenziali connessi alla crisi geo-politica ed economica in atto determinata dallo scoppio del conflitto Russo-Ucraino.

Domanda 5

Oppure pensate che il contributo strategico di Edison S.p.A. per la Transizione Energetica del Paese Italia riservato dall'Azionista di maggioranza Stato Francese EDF sia esclusivamente la compravendita nel mercato delle Materie Prime e delle Commodity?

Commodity Bel termine sembra di stare in poltrona, peccato però che sia solo compravendita ad **Alta Volatilità** e senza Produzione prima o poi si va a sbattere.

Come già riportato nella risposta alla domanda 1, la strategia Edison si articola in 3 pilastri: energie rinnovabili e flessibilità; gas come strumento di transizione; e clienti e servizi.

Per quanto riguarda l'attività di approvvigionamento di gas naturale, la strategia di Edison ha sempre puntato alla creazione di un portafoglio diversificato e flessibile a servizio degli usi propri e dei propri clienti, con obiettivo di massimizzare il valore degli *asset*, limitandone l'esposizione alla volatilità del mercato.

Domanda 6

Chiedo relativamente al Fatturato/Ricavi il valore (la cifra) in euro € della parte di Fatturato/Ricavi effettivamente generata dalla propria **Produzione**?

Il valore della parte di fatturato/ricavi effettivamente generato dalla propria produzione, è pari a circa 1,8 miliardi di euro.

Domanda 7

Chiedo quali saranno le ricadute sull'organizzazione di Edison S.p.A. sul capitale e le azioni Edison S.p.A. causa dei nuovi indirizzi strategici della capogruppo EDF-SA?

Tengo a precisare che domande simili, sono state poste anche nelle precedenti Assemblee degli Azionisti, e le risposte verbalizzate sono state a mio parere piuttosto elusive, le ripresento nella speranza che ve ne siate occupati?

Al riguardo, stante le informazioni a disposizione della Società, non può che essere ribadito quanto era già stato chiarito nel passato, e cioè che Edison non si sta occupando, né avrebbe titolo per farlo, dei programmi di ristrutturazione di EDF SA, né partecipa alla definizione degli indirizzi strategici della stessa. Qualora definiti e noti e gli stessi dovessero interessare Edison, il Consiglio di amministrazione di Edison ne potrà valutare eventuali ricadute su Edison.

Domanda 8

EDF prevede un calo dei suoi risultati per l'anno 2022 e lo **Stato** Francese interviene con una quota di **2,1miliardi**€ di aumento di capitale.

Mi sembra il caso che per l'Italianità Edison S.p.A. Vi rivolgiate anche Voi al **Governo Italiano** ?

Per quanto abbiamo potuto comprendere della domanda, la cui formulazione non è peraltro di agevole interpretazione, si può solo ribadire che la gestione di EDF non ricade, né potrebbe ricadere, nelle competenze del consiglio di amministrazione di Edison. Tanto meno le scelte di ricapitalizzazione che potrebbero effettuare i suoi azionisti.

Quanto a Edison, considerata la sua situazione finanziaria e patrimoniale, non si ravvisano esigenze di apporti di capitale proprio.

Domanda 9

Chiedo qual è la cifra spesa per il rappresentante delegato Computershare S.p.A. ? Solo perché per l'Azionista di maggioranza Stato Francese EDF, è comodo starsene a Parigi anziché in presenza.

La Società non paga un costo specifico per tale servizio, in quanto il relativo costo è stato forfettariamente ricompreso nell'ambito del corrispettivo stabilito per la prestazione di servizi afferente alla gestione titoli svolti da Computershare, che è pari a euro 32.500, su base annua. Tale corrispettivo è rimasto peraltro invariato dal 1° luglio 2018.

Relazione Finanziaria Edison Vol.1 pagg.tutte Vol.2 pagg.tutte Vol.3 pagg.tutte anni dal 1991 al 2021

Relazione del collegio Sindacale pagg.tutte 4 marzo 2022

Comunicati Stampa EDF tutti 2021

Articolo Stampa: L'agenzia di rating Standard and Poor's ha declassato il rating di EDF AFP il 21 febbraio 2022

Articolo Stampa: Il gruppo EDF salvato dallo Stato all'inizio di un 2022 difficile AFP il 18 febbraio 2022

Comunicato Stampa A2A 24 maggio 2012

Documento Europeo: Caso n. COMP/M.2532 Fiat/ Italennergia /Montedison 28 agosto 2001

Documento: L'OPA di Italennergia su Montedison ed Edison 28 agosto 2001

In conclusione la storia dell'OPA di EDF e la fine della Montedison S.p.A.

Nel 2000 Compart (guidata da **Mediobanca** salita al 15%) arriva oltre il 32% delle azioni e lancia un'Opa da 3,16 miliardi di euro su Montedison, arrivando a detenere il 94,5% delle azioni. Conseguentemente, la storica Montedison S.p.A. viene fusa per incorporazione in Compart S.p.A., che cambia denominazione sociale in Montedison S.p.A.

Montedison in quella data è un gruppo da 14,3 miliardi di euro di fatturato, 33.000 dipendenti, composto da Fondiaria, Eridania Beghin-Say, Edison, Ausimont, Antibioticos, Syremont, Tecnimont, Falck, Intermarine e 4.800 miliardi di debiti.

Nel 2000 Montedison promuove con successo un'Opa su Falck e la relativa controllata Sondel, ma nel febbraio 2001 l'assemblea degli azionisti di Montedison boccia la fusione con Falck, progetto avallato e sostenuto da **Mediobanca**, aprendo una fase di conflitto tra i soci di Montedison: il blocco **Mediobanca** (15%), che riunisce Banca Intesa (4,3%), Assicurazioni Generali (5,3%), Caltagirone (4,6%), Italmobiliare (4%) e Premafin (2,1%) opposto a **Sanpaolo-Imi**, **Banca di Roma**, il finanziere **Zalesky** e la famiglia **Strazzer** (che insieme detengono il 30% della compagnia).

Ancora una volta gli azionisti "di controllo" della Montedison (il principale azionista è Mediobanca con funzioni anche di vigilanza sul management) non avevano forza per proteggere la società da scalatori di Borsa e **l'ente elettrico di Stato Francese EDF** inizia a rastrellare azioni Montedison, attività che intraprende anche **Fiat**.

Il 23 maggio esce la notizia che **EDF** sarebbe in possesso del 23% di Montedison, quota che salirà al

30% circa del capitale, ma il governo italiano si oppose alla presa di potere del colosso di stato Francese, adducendo la mancanza di “reciprocità” per le aziende Italiane di scalare le aziende energetiche Francesi.

In effetti ciò che interessava a **EDF** erano le centrali elettriche e le quote di importazione per il gas di Edison, nella prospettiva di liberalizzazione **del mercato energetico Italiano**.

Nel luglio 2001 **Fiat** mette in campo due sue società, **Alimenta International S.r.l.** e **Business Solutions S.p.A.**. La prima viene trasformata in **Italenergia S.p.A.**, di cui la seconda sottoscrive circa il 40%, seguita da **EDF** con il 18% (anche se il Decreto Legge 192/01, poi Legge 301/01, promosso proprio per bloccare l'intervento francese, limita il diritto di voto di EDF al 2% - c.d. Decreto anti **EDF**), **San Paolo IMI**, **Banca Intesa** e **Banca di Roma** con il 23% in totale, **Carlo Tassara** (controllata da **Zaleski**) con il 20%. Il veicolo arriva ad avere il 52,09% delle azioni Montedison, facendo scattare quindi l'Opa da 4,95 miliardi di euro.

Nel 2002 in Montedison vengono fuse per incorporazione **Falck** e **Sondel**, **Edison** e **Fiat Energia**, trasformandosi in **Edison S.p.A.**.

La storia ci dice che lo spezzatino (morceau-morceau) di Edison S.p.A. comincia dal 2002 ed è andato avanti inesorabilmente sino ai giorni nostri.

Purtroppo..... non è ancora finita.

il Socio Azionista Giuseppe Gattullo



**DOMANDE DEL SOCIO SIG. MARCO BAVA PER ASSEMBLEA ORDINARIA
DI EDISON S.P.A. DEL 31 MARZO 2022 E RISPOSTE DELLA SOCIETA',
AI SENSI DELL'ART. 127-TER DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA**

Milano, 28 marzo 2022

Il presente documento riporta le domande inviate a Edison, il 21 marzo 2022, dal Socio Sig. Marco Bava, con indicazione, per ciascuna domanda, della relativa risposta della Società ai sensi dell'art. 127-ter del Testo Unico della Finanza. Al riguardo si segnala che, benché come emerge dalla lettura delle domande, alcune di esse non sono attinenti all'ordine del giorno dell'Assemblea, o riguardano dati successivi al 31 dicembre 2021, o non hanno nulla a che vedere con l'attività svolta dalla Società, in un'ottica di piena trasparenza, ove disponibili, le risposte sono state fornite.

Per agevolare la lettura, le risposte sono evidenziate in carattere azzurro.

* * * * *

A. DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA PER SAPERE ai sensi dell'

Art. 127-ter (D. Lgs n. 58/1998)

(Diritto di porre domande prima dell'assemblea)

1. I soci possono porre domande sulle materie all'ordine del giorno anche prima dell'assemblea.

Alle domande pervenute prima dell'assemblea è data risposta al più tardi durante la stessa. La società può fornire una risposta unitaria alle domande aventi lo stesso contenuto.

2. Non è dovuta una risposta quando le informazioni richieste siano già disponibili in formato "domanda e risposta" in apposita sezione del sito Internet della società.

Articolo inserito dall'art. 3 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010. L'art. 7 del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010 dispone che tale modifica si applica alle assemblee il cui avviso di convocazione sia pubblicato dopo il 31 ottobre 2010. Fino a tale data continuano ad applicarsi le disposizioni sostituite od abrogate dalle corrispondenti disposizioni del d.lgs. n. 27 del 27.1.2010.

Certificazione Unicredito n:

- 1) *VISTO CHE AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione , uguaglianza fra i cittadini , e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come e' garantito sia dall'art.47 della*

Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perché le assemblee delle società quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche':

- a) *L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;*
- b) *Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;*
- c) *Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.*
- d) *Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea .*

***PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Ma Conte lo ha evitato accuratamente di fare nonostante glielo avessi chiesto vai pec prima dell'emanazione del provvedimento !
Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ?***

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ?

Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?

chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc.

Le modalità di svolgimento della prossima assemblea della Società sono totalmente conformi alla vigente disciplina legislativa. Si tratta ovviamente, di un regime straordinario, dettato al fine di attuare misure di contenimento dell'emergenza sanitaria determinata dal COVID-19 e in tali finalità trova la sua giustificazione. In ogni caso l'assemblea si svolgerà "online" su piattaforma accessibile via *internet*, a tutti i soggetti legittimati all'intervento. Le eventuali eccezioni di "incostituzionalità" delle disposizioni da Lei evocate vanno peraltro poste nelle sedi competenti e non rivolte alla nostra Società, che ha agito nel pieno rispetto della legge, e alla quale non può quindi essere mosso alcun addebito. Analoghe considerazioni valgono per quanto riguarda i rilievi da lei mossi all'operato del Presidente del Consiglio dei Ministri. Ne consegue che non sussistono i presupposti per proporre e mettere ai voti l'azione di responsabilità, che risulta del tutto immotivata.

2) *I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?*

No. Si precisa che, il revisore legale rilascia una attestazione, richiesta dalle disposizioni normative fiscali, per il riconoscimento di alcuni crediti di imposta (affidenti le spese in R&S e Pubblicità) da indicare nella dichiarazione dei redditi e per questa attività riceve un corrispettivo il cui importo è peraltro assai contenuto (4.000 euro).

3) Edison ha deciso di avviare una campagna di crowdfunding per finanziare la realizzazione della nuova mini centrale idroelettrica di Quassolo.

L'obiettivo è coinvolgere i residenti della zona, garantendo a chi investe un ritorno economico. In linea di massima l'auspicio è di riuscire a raccogliere 300 mila euro. I lavori della centrale, intanto, sono già iniziati: l'entrata in esercizio

è prevista entro dicembre 2023. Possiamo avere piu' dettagli su questo progetto di finanza condivisa, snocciolando tutti i dettagli su costi e tempi di attuazione e metodologia ?

E' il terzo in Italia di questo tipo (dopo Barge e Palestro), il secondo che riguarda una mini centrale idroelettrica. Ovviamente sono previsti benefici per chi vorrà investire: sarà infatti stabilito un interesse fisso annuo lordo sulla somma versata fino al 6%. Gli interessi saranno corrisposti ogni sei mesi dal 31 ottobre di quest'anno fino al 30 aprile 2025, mentre al termine del periodo di investimento verrà restituito l'intero capitale iniziale. Edison ha pensato di coinvolgere in questa prima fase gli abitanti dei Comuni di Quassolo, Borgofranco di Ivrea, Quincinetto, Tavagnasco, Montalto Dora e Settimo Vittone. Dal 1 al 15 aprile potranno investire anche i titolari di un contratto «Luce&Gas» con EdisonEnergia di tutta Italia.

La centrale, che funzionerà con l'acqua della Dora indotta in una piccola derivazione, contribuirà a ridurre la quota di energia prodotta da fonti fossili, evitando l'emissione in atmosfera di 3700 tonnellate di anidride carbonica all'anno. Ma al netto delle motivazioni «green», in progetti come questo, di solito . Qual'è il ritorno economico per dare appeal alla proposta ?

Si è discusso per anni sulla possibilità di realizzare questo impianto, tra ricorsi di Legambiente e modifiche al progetto. I lavori sono partiti lo scorso novembre, dopo il via libera di Comune e Città metropolitana. I dubbi hanno sempre riguardato la portata della Dora: «L'impianto rilascerà il deflusso minimo vitale, il quantitativo d'acqua in grado di garantire la naturale integrità ecologica del fiume – assicurano da Edison - ed al contempo verrà costruita una scala di monta per l'ittiofauna, per consentire la risalita e la riproduzione delle specie ittiche» . In quanto tempo ?

L'operazione di *crowdfunding* di Quassolo è stata lanciata il 21 marzo 2022. Al momento è quindi ancora in corso, e non è possibile svolgere valutazioni in quanto non ancora noto l'importo che sarà sottoscritto, né fornire dettagli ulteriori rispetto a quelli contenuti nel Comunicato stampa pubblicato dalla Società il 22 marzo, che Lei ha puntualmente richiamato.

A quanto da Lei riportato possiamo aggiungere che, come anche indicato nel citato Comunicato stampa, l'importo che può versare ciascun partecipante è compreso tra 250 e 3.000 euro.

L'operazione di raccolta fondi è svolta tramite un operatore finanziario qualificato e a ciò autorizzato.

Il processo autorizzativo per la costruzione dell'impianto di Quassolo è stato lungo, ma non conflittuale. I lavori di costruzione sono in corso e si prevede il completamento per la fine del prossimo anno 2023. La redditività del progetto è stata fatta oggetto di attenta analisi, la quale ha confermato che essa è in linea con i rendimenti di mercato relativi a investimenti analoghi.

Più in generale, può essere osservato che il ricorso al crowdfunding si sta via via diffondendo in quanto modalità efficace per avvicinare la popolazione residente ad iniziative volte alla produzione di energia da fonti rinnovabili, in questo periodo di transizione energetica. Le operazioni di *crowdfunding* hanno di norma un riscontro positivo e ci si attende una analoga risposta anche in questo caso.

4) Che previsioni produttive abbiamo di H2 verde e blu ?

Edison, che può contare su un posizionamento unico nel settore energetico, unitamente a capacità e competenze in materia già esistenti al proprio interno, ha l'obiettivo di diventare un primario operatore nel settore dell'idrogeno.

L'ambizione è di raggiungere una quota significativa di questo mercato, la cui dimensione dipenderà in modo rilevante da quando e da come verrà definito il quadro regolatorio di riferimento, oltretutto da come verranno erogati gli incentivi necessari per la sua sostenibilità economica.

A supporto di questa strategia, Edison ha già avviato lo sviluppo di alcuni progetti rilevanti, che sono stati oggetto di specifici comunicati stampa, pubblicati sul sito di Edison (www.edison.it/it/media) ai cui contenuti si fa rinvio (cfr. Comunicati stampa del: 11 gennaio 2021, 14 settembre 2021 e 22 febbraio 2022).

5) **Perche' Edison** entra nella startup innovativa **Condeo**. ? La società italiana che si occupa di **transizione energetica** con un piano di sviluppo focalizzato sulla **generazione rinnovabile e low-carbon** ha annunciato il suo ingresso nella startup creata e co-finanziata da [Startup Bakery](#), lo [Startup Studio](#) specializzato in soluzioni software cloud sostenibili a forte trazione di intelligenza artificiale. **Condeo propone una piattaforma cloud rivolta ad**

amministratori, condòmini e fornitori, per semplificare la comunicazione e il coordinamento della vita condominiale, agevolando un più rapido svolgimento sia delle attività ordinarie che straordinarie e favorendo la trasparenza nella gestione. L'[ingresso in Condeo](#) è parte della più ampia strategia di [Open Innovation](#) e del percorso di [trasformazione digitale avviato da Edison](#) per **accrescere la contaminazione e lo scambio di competenze** ? che sviluppi sono previsti ?

Edison è entrata nella startup Condeo per accelerare sull'estensione dei servizi rivolti alle abitazioni e ai condòmini, facendo leva sullo sviluppo di nuove soluzioni digitali. La presenza di Edison nelle offerte ai condòmini è infatti considerata dalla Società un elemento centrale nella strategia di sviluppo dei clienti finali, che si pone l'obiettivo di diventare un interlocutore di fiducia in grado di rispondere alle esigenze di consumatori sempre più evoluti. Per questo segmento, Edison propone soluzioni sempre più innovative, come le comunità energetiche, per portare i benefici dell'autoproduzione green alle famiglie, e EDISONRisolve, la prima piattaforma che aggrega tutti i servizi per la casa (dalla lavanderia alla riparazione di elettrodomestici e impianti, dalla pulizia di casa alle soluzioni salva spazio fino alla consulenza per la ristrutturazione).

- 6) Come verranno **trasformate le attività di Ricerca e Sviluppo nelle Officine Edison di Milano e Torino** ?

Il principale cambiamento in programma, riguardante le Officine Edison, è stato realizzato ad inizio 2021, con l'avvio delle attività sperimentali nel nuovo laboratorio delle Officine Edison di Torino. Presso questo laboratorio, vengono realizzati *assessment* di tecnologie di avanguardia a supporto della transizione energetica e la decarbonizzazione, in particolare nei seguenti ambiti: idrogeno, storage, fotovoltaico avanzato, *e-mobility*.

- 7) **Edison Risolve**, piattaforma che aggrega tutti i servizi per la casa (dalla lavanderia alla riparazione di elettrodomestici e impianti, dalla pulizia di casa alle soluzioni salva spazio fino alla consulenza per la ristrutturazione), attraverso cui la società energetica si pone come un interlocutore di fiducia

che risponde alle esigenze dei nuovi consumatori. Che sviluppi avrà' in termini di investimenti, ritorni e tempi?

Gli investimenti iniziali hanno riguardato prevalentemente la messa a punto della piattaforma digitale e sistemi IT con esborsi limitati. Dopo la fase di *start up* per la messa a punto della macchina operativa sono stati aggiunti nuovi servizi ed è stato ampliato anche il mercato geografico di copertura consentendo quindi, a partire da fine gennaio 2022, di associare l'abbonamento a tutti i nuovi contratti di energia.

- 8) Edison battezza una nave metaniera. La nave si chiama Ravenna Knutsen e garantirà l'approvvigionamento del deposito costiero Small Scale Gnl a Ravenna, di proprietà di Depositi Italiani Gnl (51% Pir, 30% Edison, 19% Scale Gas). È larga 28,4 metri, alta 19,4 metri e lunga di 180 metri e può raggiungere la velocità di 15 nodi. Quanto e' costata ?

La nave Ravenna Knutsen non è di proprietà di Edison e il suo costo di costruzione complessivo non è noto, perché è stato negoziato dall'Armatore (Knutsen) direttamente con il costruttore (Hyundai).

Edison ha concluso un contratto di noleggio della durata di 12 anni, che le consente di avere la disponibilità della nave, in quanto *charterer*, a fronte del pagamento di una somma definita come *charter rate*. Tale somma copre sia i costi dell'investimento che i costi operativi. L'importo del *charter rate* è di natura riservata e pertanto non viene reso noto al mercato. Si segnala tuttavia che il contratto di noleggio in esclusiva per la durata di 12 anni, configura una operazione da rappresentare quale *leasing* ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 16: pertanto la nave metaniera è iscritta nel bilancio di Edison S.p.A, tra le immobilizzazioni materiali in *leasing*, per un valore residuo al 31 dicembre 2021 per 62 milioni di euro.

- 9) Edison e Michelin hanno sottoscritto un accordo per cui Edison curerà l'efficienza energetica, la sostenibilità ambientale e la riduzione delle emissioni di carbonio dello stabilimento Michelin di Cuneo. Che introiti avrà' Edison ?

L'iniziativa, che consentirà di coprire il 97% del fabbisogno energetico dello stabilimento di Cuneo, prevede la realizzazione e l'installazione da parte di

Edison di un nuovo impianto di trigenerazione ad alta efficienza in grado di produrre contemporaneamente energia elettrica, vapore e acqua per il riscaldamento e il raffrescamento. Saranno inoltre realizzati impianti fotovoltaici che verranno installati sulle pensiline dei parcheggi e in altre aree disponibili, nonché un sistema integrato costituito da caldaie per la fornitura del vapore necessario alla produzione di pneumatici, che prevede anche l'uso di biomassa legnosa a filiera corta. Edison sarà remunerata attraverso un modello che prevede l'applicazione di corrispettivi fissi e variabili.

- 10) Il gruppo Edison spinge sullo sviluppo delle energie rinnovabili con il sostegno di nuovi soci francesi. Ha firmato un accordo per cui la compagnia Crédit Agricole Assurances diventa azionista al 49% di Edison Renewables, azienda orientata all'eolico e al fotovoltaico. Crédit Agricole Assurances apporta al capitale un miliardo di euro, quindi Edison Renewables viene valutata più di 2 miliardi. La società oggetto dell'operazione dispone di una capacità di energia rinnovabile superiore a 1,1 GigaWatt. Edison come e con chi continuerà a consolidare integralmente Edison Renewables per raggiungere 11 GigaWatt di capacità installata entro il 2025 ?

Anzitutto si precisa che, come indicato nel Comunicato stampa pubblicato il 16 giugno 2021, il *target* dichiarato dall'azienda è il raggiungimento di 4GW di capacità installata nel 2030, equamente suddivisi tra fotovoltaico ed eolico. Nel prossimo triennio, in particolare, si prevede una crescita della potenza installata di circa 350 MW nel settore fotovoltaico e di circa 400 MW in quello eolico (comprensivo dei *repowering*).

La costituzione della *partnership* con Credit Agricole Assurances ha l'obiettivo di supportare l'ambizioso programma di crescita di Edison nei settori sopra richiamati. La *governance* della *partnership* è stata definita in modo da assicurare a Edison il mantenimento del controllo industriale, attraverso l'attuazione di un modello di *business* e una struttura di poteri e contratti della società che riserva alla stessa Edison e agli amministratori di Edison Renewables che ne sono l'espressione, la gestione operativa, finanziaria e di sviluppo. Sotto il profilo contabile, tale struttura di *governance* permette ad Edison di continuare a consolidare integralmente la partecipazione in Edison Renewables.

- 11) Come sarà il piano di sviluppo delle fonti rinnovabili al 2030: previsti investimenti per 3 miliardi di euro in particolare quanto e dove destinate a impianti rinnovabili greenfield, ossia di nuova realizzazione, integrali ricostruzioni (repowering) di impianti eolici esistenti per dotarli delle migliori tecnologie incrementandone la produzione, nonché a selettive operazioni di M&A.?

Edison ha un piano di sviluppo delle rinnovabili che prevede un incremento significativo della capacità per arrivare fino a 5 GW (idroelettrico incluso) al 2030, rispetto agli attuali 2 GW. Lo sviluppo è basato principalmente sulla crescita organica (iniziative sviluppate *in house*) e sulla crescita tramite acquisizione sia di progetti in fase autorizzativa che di *assets* già in produzione, in relazione alle condizioni ed opportunità di mercato. Nell'eolico è rilevante il piano di integrale ricostruzione del portafoglio esistente che permetterà un sensibile incremento di capacità produttiva, tramite l'utilizzo di aerogeneratori più potenti e performanti, nonché la diminuzione dell'impatto ambientale tramite riduzione del numero degli aerogeneratori.

Come indicato nel comunicato stampa pubblicato il 16 giugno 2021, in totale sono previsti investimenti per 3 miliardi di euro sul territorio nazionale. Agli investimenti nel campo delle rinnovabili si affiancheranno quelli per la realizzazione dei necessari strumenti di flessibilità e stoccaggio, come le batterie e i pompaggi idroelettrici.

- 12) Il piano di crescita di Edison nelle rinnovabili prevede anche una quota dedicata all'idrogeno verde ?

Sì. Infatti al piano di sviluppo indicato nella precedente risposta alla domanda n. 11, si affianca un obiettivo di sviluppo di nuova capacità rinnovabile al fine di produrre idrogeno verde, con l'ambizione di diventare uno dei principali operatori integrati lungo la filiera dell'idrogeno.

- 13) Come e dove e per quanto verrà realizzata nuova potenza eolica e fotovoltaica per 1.500 MW nei prossimi 3 anni, di cui 1.300 MW nel Sud Italia, 100 MW nel Centro e 100 MW nel nord del Paese ?

Il piano di crescita è basato sia sull'integrale ricostruzione degli impianti esistenti eolici, sia sulla realizzazione di nuovi impianti *greenfied*. Questi ultimi verranno costruiti ove lo permettano le condizioni di accesso alla rete, la compatibilità con la vincolistica del territorio, le condizioni anemometriche e irraggiamento, nonché il percorso autorizzativo e il ritorno economico dell'investimento.

Le integrali ricostruzioni verranno realizzate considerando le scadenze del periodo di incentivazione e la massimizzazione del risultato economico entro fine vita.

Nel seguito viene riprodotta una tabella nella quale viene riportata la distribuzione indicativa dei progetti in corso connessi in Alta Tensione su rete Terna per complessivi 1,3 GW:

Progetti in AT Regions	Request + Accepted		Total	%	AREA
	PV	Wind			
	MW	MW			
Abruzzo	0	204	204	16%	CENTRO
Basilicata	20	0	20	2%	SUD
Calabria	0	132	132	10%	SUD
Campania	50	78	128	10%	SUD
Emilia-Romagna	0	0	0	0%	NORD
Friuli Venezia Giulia	0	0	0	0%	NORD
Lazio	0	0	0	0%	CENTRO
Liguria	0	0	0	0%	NORD
Lombardia	0	0	0	0%	NORD
Marche	0	0	0	0%	CENTRO
Molise	0	72	72	6%	CENTRO
Piemonte	0	0	0	0%	NORD
Puglia	62	86	148	11%	SUD
Sardegna	0	368	368	28%	SUD
Sicilia	163	63	226	17%	SUD
Toscana	0	0	0	0%	NORD
Trentino-Alto Adige	0	0	0	0%	NORD
Umbria	0	0	0	0%	CENTRO
Valle d'Aosta	0	0	0	0%	NORD
Veneto	0	0	0	0%	NORD
Totale progetti in Alta Tensione	295	1003	1298	100%	
<i>NORD</i>	0	0	0	0%	
<i>CENTRO</i>	0	276	276	21%	
<i>SUD</i>	295	728	1022	79%	

Ai progetti con collegamento in Alta Tensione, occorre aggiungere i progetti con collegamento in Media Tensione per ca. 0,1 GW:

Progetti in MT	Request + Accepted		Total
	PV	Wind	

Regions	MW	MW		%	AREA
Abruzzo	0	0	0	0%	CENTRO
Basilicata	6	0	6	6%	SUD
Calabria	2		2	2%	SUD
Campania	0	0	0	0%	SUD
Emilia-Romagna	0	0	0	0%	NORD
Friuli Venezia Giulia	0	0	0	0%	NORD
Lazio	0	0	0	0%	CENTRO
Liguria	0	0	0	0%	NORD
Lombardia	0	0	0	0%	NORD
Marche	5	0	5	5%	CENTRO
Molise	0	0	0	0%	CENTRO
Piemonte	5	0	5	6%	NORD
Puglia	1	6	6	6%	SUD
Sardegna	19	0	19	20%	SUD
Sicilia	29	0	29	30%	SUD
Toscana	0	0	0	0%	NORD
Trentino-Alto Adige	0	0	0	0%	NORD
Umbria	9	0	9	9%	CENTRO
Valle d'Aosta	0	0	0	0%	NORD
Veneto	16	0	16	16%	NORD
Totale	92	6	97	100%	
<i>NORD</i>	21	0	21	22%	
<i>CENTRO</i>	14	0	14	14%	
<i>SUD</i>	57	6	62	64%	

In sintesi, la distribuzione attuale dei progetti in corso a diverso stadio di sviluppo con collegamento in MT e AT per ca. 1,4 GW è così sintetizzabile:

Regions	Request + Accepted		Total	%
	PV	Wind		
	MW	MW		
Totale AT + MT (MW)	387	1009	1395	(%)
<i>NORD</i>	21	0	21	2%
<i>CENTRO</i>	14	276	289	21%
<i>SUD</i>	352	733	1085	78%

A tali progetti in corso di sviluppo organico, occorre aggiungere i progetti portati avanti con il supporto di sviluppatori terzi, sulla base di specifici accordi di collaborazione.

- 14) Siamo anche impegnati nello sviluppo di ulteriore capacità rinnovabile per la produzione dell'idrogeno verde e di 1 GW di sistemi di stoccaggio e flessibilità come i pompaggi idroelettrici e le batterie al 2030, come, dove e a che costi ?

Come già indicato nella risposta 12, agli investimenti nel campo delle rinnovabili, si affiancheranno quelli per la realizzazione dei necessari strumenti di flessibilità e stoccaggio, come le batterie e i pompaggi idroelettrici, per compensare l'intermittenza tipica della produzione rinnovabile. In considerazione di ciò, Edison ha l'ambizione di sviluppare almeno 500 MW di pompaggi idroelettrici al 2030: la Società, infatti, ha già depositato una richiesta di autorizzazione al MITE ed è al lavoro per presentarne di nuove in territori strategici. In aggiunta, Edison è risultata assegnataria del premio di capacità per l'anno 2024 su una batteria elettrochimica da 10MW / 40 MWh. A questi impegni si aggiungeranno gli obiettivi di sviluppo di nuova capacità rinnovabile al fine di produrre idrogeno verde richiamati nella risposta 12.

- 15) Nel settore eolico e fotovoltaico Edison ha attualmente circa 1,1 GW di potenza installata e i 1.500 MW in sviluppo si compongono di 800 MW eolici e oltre 700 MW fotovoltaici, per **un totale di 63 impianti** tra greenfield e integrali ricostruzioni su tutto il territorio nazionale, dove ?

[Si veda la risposta n. 13](#)

- 16) EDISON nel 2021 registra ricavi per 11,7 miliardi di euro con un balzo dell'83,7%, con un contributo tanto dalle attività del gas (passate da 3,2 a 7,7 miliardi) quanto dell'energia (da 3,8 a 4,7 miliardi). Il margine operativo lordo (ebitda), a 989 milioni (+45%). L'utile passa così dai 19 milioni del 2020 a 413 milioni (+45%). Il cda ha quindi deliberato il ritorno al dividendo dopo 8 anni. E che dividendo: se per ogni azione ordinaria sarà staccata una cedola di 0,055 euro, agli azionisti di risparmio andranno ben 0,285 euro per azione. Questo si spiega con il fatto che alle azioni di risparmio, per statuto, oltre alla maggiorazione del 3% rispetto alla cedola ordinaria per il 2021, vengono riconosciuti anche i dividendi pregressi non distribuiti nei quattro esercizi precedenti. Il risultato è che le azioni di risparmio, le uniche rimaste quotate in Borsa dopo il delisting del 2012, hanno registrato un balzo del 4,19% a 1,61 euro. Così se i francesi di Edf che ha grandi problemi a causa del nucleare e che sfiorano il 100% del capitale ordinario, incasseranno circa 250 milioni di euro, non può lamentarsi nemmeno il fondo attivista Amber che da primo

azionista di risparmio (con il 35%), come calcola l'agenzia Radiocor, incasserà solo di cedole circa 10 milioni di euro. Ma come verrà finanziato il piano d'investimenti previsti ?

Edison ha un indebitamento finanziario netto al 31 dicembre 2021 pari a 104 milioni di euro, indirizzata su un percorso di crescita solida e sostenibile come dimostrato da tutti gli altri indicatori patrimoniali e finanziari. È dunque nelle migliori condizioni per finanziare, con cassa propria e con linee di credito già disponibili, il proprio piano di investimenti.

17) Che contributi state dando a EDF per la riconversione da nucleare a energie rinnovabili ?

Nessuno

18) *come cambiano le vs strategie dopo il Covid e la guerra ?*

Il Covid non ha portato Edison a modificare le proprie strategie.

Quanto al conflitto Russia-Ucraina, nel contesto attuale Edison conferma la strategia di diversificazione del portafoglio gas in essere, fornendo un contributo significativo alle istanze di sicurezza energetica nazionale recentemente attivate dalle istituzioni sia a livello italiano che europeo. La strategia di Edison ha sempre puntato alla creazione di un portafoglio diversificato e flessibile a servizio degli usi propri e dei propri clienti, con obiettivo di massimizzare il valore degli *asset*, limitandone l'esposizione alla volatilità del mercato.

19) *Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?*

Ci sono stati diversi attacchi, ma senza alcun impatto sul *business* (tutti neutralizzati dai sistemi di difesa).

20) *Quanto avete investito in **cybersecurity** ?*

Le spese in cybersecurity nel 2021 sono state nell'ordine di 3 milioni di euro, di cui:

- 1.300.000 euro in spese di Sviluppo
- 1.250.000 euro in spese di Esercizio
- 510.000 euro in costi del Personale

21) *Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?*

A fine 2021 è stata lanciata la seconda edizione di E-DEAS, il percorso di innovazione che incentiva e valorizza lo spirito innovativo e imprenditoriale dei dipendenti con il duplice obiettivo di avviare progetti innovativi in modalità bottom-up e diffondere una cultura dell'innovazione a tutti i livelli dell'azienda. Tutti i dipendenti hanno potuto presentare le loro idee e proposte di innovazione afferenti alle tematiche proposte: mobilità sostenibile, *smart cities & territories*, servizi e modelli di *business* per i clienti *retail*, risposta al cambiamento climatico.

Una o più idee sono in fase di selezione per passare alla fase di implementazione: la realizzazione di un PoC (*Proof of Concept*) della soluzione proposta, lavorando *full-time* per un periodo di 6-8 mesi. In caso di successo del PoC, il progetto potrà diventare a tutti gli effetti un *business* di Edison.

22) *AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione?*

Edison, pur non adottando formalmente lo standard ISO 37001, ha in essere un articolato programma di *compliance* Anti-corruzione, che prevede, tra l'altro, l'adozione di Linee Guida Anticorruzione, finalizzate a prevenire anche possibili episodi di corruzione passiva, e di Linee Guida *Integrity Check* sulla valutazione di affidabilità reputazionale dei Soggetti Terzi. Questi strumenti si affiancano ed integrano il Modello Organizzativo 231 e il Codice Etico. Il programma di *compliance* Anti-corruzione è completato dal sistema di *whistleblowing* e dalla relativa *policy*. Il programma così costituito è oggetto di periodici aggiornamenti e revisioni, al fine di tenere conto di cambiamenti normativi intervenuti o di eventuali modifiche organizzative. E' inoltre sottoposto a *audit* di *compliance* continuativi, i cui risultati vengono riferiti anche agli Organismi di Vigilanza 231.

23) *IL PRESIDENTE CREDE NEL PARADISO ?*

La domanda non merita risposta

24) *SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?*

No

25) *SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?*

Il *ping pong* non rientra nell'oggetto sociale di Edison

26) *A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup ?*

La direzione approvvigionamenti di Edison è la funzione aziendale preposta alla selezione e alla valutazione dei fornitori per tutti i prodotti e servizi, ivi inclusi gli articoli promozionali.

I brevetti, i marchi e le *start-up* sono eventualmente oggetto di considerazione e di valutazione da parte del Dipartimento Innovazione e della funzione *Merger&Acquisiton* dell'azienda.

27) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?

No

28) *TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?*

La società non comunica i tassi interni di rendimento, che peraltro possono essere definiti secondo diverse modalità.

Quanto agli interessi passivi, alla pagina 45 del Bilancio Consolidato 2021, si dà conto degli oneri finanziari netti sul debito, che ammontano a 8 milioni di euro a fine 2021 per il Gruppo Edison, in riduzione rispetto ai 10 milioni di euro del 31 dicembre 2020, principalmente per effetto dei maggiori costi *una tantum* sostenuti nel corso del 2020, rispetto a quelli sostenuti nel 2021 e per i rimborsi anticipati dei finanziamenti di alcune controllate, successivamente rifinanziate a condizioni più competitive.

29) *AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?*

Con riguardo alla *Benefit Corporation*, Edison tiene monitorato il tema e ha fatto svolgere un *pre-assessment* a un terzo per valutare quanto le politiche e le iniziative del Gruppo siano conformi a questo strumento. Edison ha nel tempo affiancato alle proprie attività di *business*, una serie di iniziative di sostenibilità, i cui principi ispiratori sono stati raggruppati organicamente in una *policy* con target monitorati annualmente e riportati nella Dichiarazione Non Finanziaria. L'attuazione di questa *policy* e il conseguimento dei risultati previsti in termini di creazione di valore condiviso prescindono comunque dalla certificazione come *Benefit Corporation* che, quindi, non è al momento tra le priorità della Società.

La volontà di porsi come operatore energetico responsabile, soprattutto in questo momento di grande accelerazione del divario sociale, ha spinto l'azienda a riflettere su quanto avrebbe potuto fare per mettere a disposizione della collettività la cultura aziendale, le competenze delle persone e la voglia di contribuire attivamente, lavorando insieme a chi s'impegna sul campo. L'esito di queste riflessioni ha portato alla costituzione della Fondazione EOS – Edison Orizzonte Sociale. Una fondazione di impresa che si pone l'obiettivo di rispondere in modo innovativo alle istanze sociali, attraverso progetti a valore condiviso per generare nel tempo impatto sociale positivo.

Con riferimento alla certificazione ISO 37001, la Società continua a monitorare la diffusione e l'utilizzo di questo *standard*, ancora poco adottato dalle realtà aziendali italiane con le quali Edison normalmente si confronta.

Ad oggi, Edison ha in essere un articolato programma di *compliance* Anti-corruzione, che prevede, tra l'altro, l'adozione di Linee Guida Anticorruzione, finalizzate a prevenire anche possibili episodi di corruzione passiva e di

"traffico d'influenze illecite", e di Linee Guida *Integrity Check* sulla valutazione di affidabilità reputazionale dei Soggetti Terzi. Questi strumenti si affiancano ed integrano il Modello Organizzativo 231 e il Codice Etico. Il programma di compliance Anti-corrruzione è completato dal sistema di *whistleblowing* e dalla relativa *policy*. Il programma di *compliance* Anti-corrruzione così costituito è oggetto di periodici aggiornamenti e revisioni, al fine di tenere conto sia di eventuali cambiamenti normativi intervenuti sia di eventuali modifiche organizzative. Peraltro, come pare ampiamente condiviso da parte di autorevoli commentatori, l'adozione dello strumento ISO 37001 non rappresenterebbe di per sé elemento per la realizzazione automatica della condizione esimente ai fini 231. Pertanto, al momento, l'ottenimento della certificazione ISO 37001 non è tra le priorità della Società.

30) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?

No

31) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?

Edison utilizza i fondi interprofessionali per finanziare le proprie attività di formazione (FondImpresa e FonDirigenti). Nel corso dell'esercizio 2021 l'ammontare complessivo di utilizzo di detti fondi è stato pari a 491.046 euro. Tali fondi hanno contribuito a finanziare iniziative di formazione per i giovani della *Young Community Edison*, il *Master in Energy Business*, il programma per Neo-Capi e Neo-Dirigenti e altri corsi specialistici e sulla sicurezza lavoro e ambiente.

32) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?

Edison intende perseguire i propri obiettivi di crescita, nei settori considerati strategici, sia attraverso lo sviluppo organico, sia tramite operazioni straordinarie. Per tale ragione non si escludono, nel futuro, nuove possibili acquisizioni. Peraltro non si esclude l'uscita da attività non *core*, i cui proventi saranno destinati all'autofinanziamento dello sviluppo di Edison nei settori

d'interesse strategico.

33) *Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?*

No

34) *Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ?se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?*

No

35) *Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?*

No

36) *Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?*

Edison non ha la proprietà di alcun *call center* all'estero, ma opera tramite:

COMDATA ALBANIA SH.P.K. - Vat. Number: L81605038L - Amministratore Delegato Armira Hoxha.

Inbound Prospect: Numero operatori: circa 15 unità a 6 ore giorno medie.

Sitofono (chiamate *Outbound* effettuate su richiesta di ricontatto da parte di Clienti che hanno visitato il Sito Web): Numero operatori: circa 20 unità a 6 ore giorno medie.

COMDATA GROUP S.p.A. che ha affidato l'attività **in sub mandato a COMDATA ALBANIA SH.P.K.**

Outbound Prospect: Numero operatori: circa 54 unità a 6 ore giorno medie.

ORACALL s.r.l. che ha affidato l'attività in sub mandato a **Newcall Energy SHPK (Albania)** - L923I8016R - Amm.re Emanuele Pullace.

Outbound Prospect: Numero operatori: circa 32 unità a 5 ore giorno medie.

37) *Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne?*

Il costo complessivo sostenuto nell'anno 2021 dal Gruppo Edison a titolo di

contributo associativo al sistema confindustriale è stato pari a circa 489.000 euro, comprensivo delle rappresentanze confindustriali nelle regioni nelle quali società del Gruppo operano con presenze industriali e/o commerciali. La Società conferma la propria adesione a Confindustria ed al sistema confindustriale territoriale nelle aree geografiche di proprio interesse.

38) *Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?*

Il totale indebitamento finanziario del gruppo Edison al 31 dicembre 2021 è pari a 104 milioni di euro, in miglioramento rispetto ai 520 milioni di euro del 31 dicembre 2020 (si veda il bilancio consolidato al capitolo 6-paragrafo 6.3). Con riferimento alla variazione registrata nell'esercizio si segnalano in particolare:

- . la positiva *performance* operativa;
- . il significativo assorbimento di cassa del capitale circolante, fortemente condizionato dall'importante rialzo dello scenario prezzi di riferimento;
- . l'effetto netto, positivo per 1 miliardo di euro, derivante dalle operazioni di rilievo nel settore delle energie rinnovabili (acquisizione del 70% di E2i Energie Speciali, ora Edison Rinnovabili, e successiva vendita del 49% della sua controllante Edison Renewables, con l'ingresso di un *partner* finanziario) e dalle cessioni di attività *non-core* (Edison Norge, operante nel settore E&P, e Infrastrutture Distribuzione Gas) effettuate nell'esercizio;
- . investimenti netti per complessivi 660 milioni di euro, riferiti principalmente a interventi nei settori termoelettrico, rinnovabili e dei servizi energetici e ambientali e ad acquisizioni di alcune società operanti nel settore rinnovabili.

Al 31 dicembre 2021 il gruppo Edison dispone di linee di credito *committed* non utilizzate per un totale di 550 milioni di euro.

39) *A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?*

Nel bilancio 2021 gli incentivi di spettanza del Gruppo sono principalmente riferiti a:

- tariffe incentivata (cd. Feed-in, FER-E, TO) per circa 130 milioni di euro;

- titoli di efficienza energetica (TEE) per circa 12 milioni di euro;
- titoli di energia pulita (GO) per circa 2 milioni di euro;
- conto energia per circa 35 milioni di euro.
- altre tipologie di incentivi estero per circa 2 milioni di euro

40) *Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?*

L'ODV è composto da 3 membri e precisamente un professionista esterno con il ruolo di presidente, e due degli amministratori indipendenti. Nel 2021 ne hanno fatto parte il Pietro Manzonetto (presidente) e gli amministratori indipendenti Paolo Di Benedetto e, dal 28 aprile 2020, Angela Gamba; il relativo costo è stato di euro 182.000.

41) *Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CI ed EXPO 2015 o **altre**? Per cosa e per quanto ?*

Edison non ha sponsorizzato questa manifestazione nel 2021.

42) *POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?*

Edison non finanzia partiti politici, né interlocutori politici in Italia o all'estero.

43) *AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?*

Ovviamente no.

44) *QUAL'E' STATO l'investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?*

Non sono stati effettuati investimenti in titoli di stato, GDO, e titoli strutturati.

45) *Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?*

Il Servizio Titoli, che ricomprende una serie di attività quali la gestione del libro soci, della partecipazione alle assemblee, del conto titoli, del

Rappresentante Designato ecc., è svolto in *outsourcing* da Computershare Spa e nel 2021 è costato complessivamente 32.500 euro.

46) *Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?*

Allo stato attuale non sono previste operazioni straordinarie di ristrutturazione/cessazione di attività rilevanti che comportino una riduzione collettiva del personale. Tuttavia, l'estrema imprevedibilità e straordinaria volatilità del contesto di mercato esterno e l'impatto che potrebbe determinarsi in capo ad alcuni rilevanti clienti industriali, potrebbero causare situazioni localizzate di criticità da valutare e gestire anche con l'ausilio eventuale di opportuni strumenti gestionali e di legge finalizzati a mitigare gli impatti sociali.

47) *C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?*

Con riferimento all'offerta di servizi energetici, di norma non esistono obblighi di riacquisto delle soluzioni o impianti per l'efficienza energetica fornite ai clienti. In caso di esigenze particolari espresse dai clienti, è prassi aprire una discussione al fine di identificare criteri di mutua soddisfazione.

48) *Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?*

I procedimenti significativi riguardanti amministratori attuali o cessati sono descritti nell'apposito paragrafo del Bilancio separato e del Bilancio consolidato.

49) *Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.*

Come rappresentato nella Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, agli amministratori non sono state attribuite

indennità di alcun genere connesse alla cessazione naturale e/o anticipata del mandato.

50) *Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?*

Le valutazioni degli immobili vengono effettuate con cadenza biennale. Edison ha provveduto a far valutare gli immobili di maggior valore alla società DUFF & PHELPS e gli immobili di minor valore alla società IDROGEA a fine 2020. Le prossime valutazioni sono programmate per la chiusura dell'esercizio 2022.

51) *Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?*

Una polizza *D&O* è stata stipulata a favore di Edison Spa, per conto delle proprie controllate e delle società nelle quali Edison Spa detiene una partecipazione, con le quali ha in essere un contratto di prestazione di servizi. Gli assicurati (i "soggetti attualmente coperti") comprendono le persone fisiche che sono state, sono o saranno gli amministratori, i sindaci, dirigenti o dipendenti in ambito di funzioni manageriali o di supervisione di nome o di fatto, membri dell'organismo di vigilanza, dirigente preposto, rappresentanti in società partecipate, liquidatori e, in caso di estromissione dal o dai ruoli per morte o incapacità, l'assicurazione è estesa anche ai familiari, eredi, rappresentanti legali, coniugi e conviventi, salvo gli atti illeciti da essi stessi commessi.

Le garanzie prestate dalla polizza prevedono la manleva a favore degli assicurati per le perdite patrimoniali derivanti o conseguenti a richieste di risarcimento avanzate da terzi per la prima volta contro gli assicurati per atti illeciti da essi involontariamente commessi nell'esercizio delle rispettive funzioni di *Directors* e/o *Officers* delle società coperte nel periodo di validità della polizza.

La polizza è estesa anche alla società stessa qualora debba tenere o abbia tenuto indenne la persona per legge o contratto o accordo, nonché qualora la

richiesta di risarcimento sia stata avanzata direttamente contro la società stessa. Le garanzie sono estese a copertura dei costi di difesa.

La polizza è intermediata da Marsh, è sottoscritta con AXAXL che riveste il ruolo di delegataria unitamente ad un gruppo di primarie compagnie in coassicurazione con un massimale aggregato annuo (l'importo) di euro 187,5 milioni con scadenza anniversaria il 31 marzo di ogni anno.

I premi corrisposti per la stipula della polizza *D&O* non costituiscono "fringe benefits". Il premio, per la presente annualità di polizza e per la quota di Edison Spa, è di euro 117.767.

La polizza non prevede la copertura di società estranee al perimetro del Gruppo come indicato in premessa, quindi non si ravvisano "effetti scissione".

52) *Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?*

Edison e le sue controllate nell'esercizio 2021 non avevano (né hanno attualmente) in essere prestiti obbligazionari.

53) *Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?*

Nel contesto della presente risposta, per assicurazioni "non finanziarie e previdenziali", si intendono le polizze per rami danni materiali ed indiretti, responsabilità civile ed assicurazioni prestate a favore dei dipendenti.

A tale proposito, si allega il prospetto che identifica per ciascun ramo (la "macroarea"), l'identificazione del *broker* e l'identificazione della compagnia delegataria.

Polizza	Broker	Compagnia Delegataria
RCT - buy down	Marsh	AIG
RCO	-	AXAXL
RC Prof Gruppo Fenice	Marsh	AIG
CYBER - buy down	Marsh	AIG
Infortuni Professionali	Willis	AIG
Infortuni Extra Professionali	Willis	AIG

Infortuni Visitatori	<i>Willis</i>	AIG
Infortuni Conducenti	<i>Willis</i>	AIG
IPM	<i>Willis</i>	AIG
Guerra	<i>Willis</i>	AIG
Kasko	<i>Willis</i>	AIG
Vita + IPT dirigenti	<i>Willis</i>	Zurich
Vita contratto Elettrico dipendenti	<i>Willis</i>	Allianz
Eccessi Dirigenti – Quota Share 1	<i>Willis</i>	Met Life
Eccessi Dirigenti – Quota share 2	<i>Willis</i>	Allianz
Infortuni ditte esterne	<i>Willis</i>	AIG
Infortuni familiari estero	<i>Marsh</i>	Chubb
Previass - World Care – RSMO	<i>Willis</i>	Allianz
Open Cover Eff. Energetica EAR	<i>Willis</i>	Allianz
Open Cover Eff. Energetica Oper.	<i>Willis</i>	Helvetia
Open Cover Energie Rinnovabili EAR	<i>Marsh</i>	Itas/VHV
Open Cover Energie Rinnovabili EAR	<i>Marsh</i>	Swiss Re
Open Cover Gas Station	<i>Willis</i>	Unipol
Incendio All Risks colonnine ricarica veicoli	<i>Willis</i>	Helvetia
Marghera Levante EAR	<i>Marsh</i>	Swiss Re
Presenzano EAR	<i>Marsh</i>	Swiss Re
Terrorismo Marghera e Presenzano	<i>Marsh</i>	Arch
EAR Quassolo	<i>Willis</i>	Swiss Re
EAR Saint Barthélemy	<i>Aon</i>	Helvetia
Open Cover Marine Cargo	<i>Marsh</i>	Catlin/XL
RC Auto	<i>Marsh</i>	Vittoria
RC Natanti	<i>Aon</i>	Fondiaria
Property Real Estate – Furto	<i>Aon</i>	Cattolica
Trasporti	<i>Aon</i>	Generali
Opere d'arte	<i>Marsh</i>	Great Lakes
E&P (Exploration and Production) – Wrap	<i>Marsh</i>	Lloyd's
E&P (Exploration and Production)	-	Oil Ltd.
Cyber	<i>Marsh</i>	AIG
D&O Gruppo	<i>Marsh</i>	AXAXL
RCT Gruppo	<i>Willis</i>	AXAXL
FRODE Gruppo	<i>Marsh</i>	LIBERTY MUTUAL
PROPERTY Gruppo	<i>SIACI</i>	AIG

54) *VORREI SAPERE* Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)

Alla data del 31 dicembre 2021, le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nel bilancio consolidato, ammontano a 910 milioni di euro, costituite prevalentemente da saldi liquidi su conti correnti di pronta esigibilità. La liquidità del Gruppo Edison, generata dalle dinamiche sia dei flussi commerciali, sia delle operazioni straordinarie, è messa al servizio delle necessità di cassa dell'impresa e, ove eccedente, al rimborso del debito. Non è impiegata in strumenti di mercato monetario, e dunque è praticamente nulla l'esposizione al rischio controparte. La remunerazione è allineata alle condizioni di mercato.

55) *VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.*

Gli investimenti previsti nel piano di sviluppo per nuovi impianti di produzione di energia da Fonti Rinnovabili si concentreranno nell'aumentare la capacità installata richiedendo autorizzazioni per la costruzione sia di nuovi impianti eolici in siti ad elevata ventosità, sia di nuovi impianti fotovoltaici a terra; parallelamente si prevede di efficientare il parco produzione eolico attuale con il Repowering degli impianti esistenti, così da aumentarne sensibilmente la producibilità specifica ed estenderne la vita utile.

La principale fonte di finanziamento per la costruzione dei nuovi impianti sarà la linea di credito già aperta con la BEI destinata a coprire gli investimenti in fonti rinnovabili ed efficienza energetica.

56) *Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?*

Ovviamente no.

57) *Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?*

Le politiche aziendali non consentono l'assunzione di lavoratori minorenni.

58) *E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?*

Pur rispettando i principi di *Social Accountability*, ad oggi l'azienda non prevede questo tipo di certificazione. Si è preferito implementare altri tipi di modelli, quali ad esempio la ISO 45001 sulla salute e sicurezza e la ISO 14001 sull'ambiente. Il Codice Etico adottato da tempo da Edison contiene peraltro i principi e i valori che ispirano l'etica aziendale, e che consentono una gestione più sostenibile del *business*, grazie alla definizione di regole di comportamento e norme di attuazione. Il Codice è stato condiviso e approvato anche dalle società controllate, ed è vincolante per tutti coloro che agiscono in nome dell'azienda in virtù di specifici mandati o procure. Il documento viene reso disponibile a tutti i dipendenti e collaboratori di Edison.

59) *Finanziamo l'industria degli armamenti ?*

No

60) vorrei conoscere *POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.*

Un aggiornamento dei dati relativi alla posizione finanziaria netta sarà reso noto al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2022. Il Consiglio di amministrazione per l'approvazione della prima trimestrale del 2022 in programma per il prossimo 3 maggio.

Le condizioni economiche dei rapporti finanziari di Edison sono allineate alle migliori condizioni di mercato. Le informazioni relative ai tassi medi attivi e passivi sono riservate e pertanto non vengono rese note al mercato.

61) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?

Allo stato attuale, alla Società non sono pervenuti atti di irrogazione di sanzioni pecuniarie da parte di Consob e Borsa Italiana, né sono in corso procedimenti a tale proposito.

- 62) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ?
le sanzioni ?

Le imposte sono regolarmente pagate nei modi e nei tempi previsti dalle disposizioni normative.

- 63) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.*

Dall'inizio dell'anno le variazioni delle partecipazioni più significative sono le seguenti:

- acquisto, il 20 gennaio 2022, del 100% di Energia Italia Srl,
- acquisto, il 18 febbraio 2022, del 100% di REN 153 Srl.

- 64) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE*

La Società non possiede azioni quotate al mercato telematico azionario (MTA) mentre detiene azioni della società American Superconductor che sono quotate sul NASDAC, il cui valore complessivo rilevato il 31 dicembre 2021 è di 154 migliaia di euro. Nell'elenco delle partecipazioni del bilancio separato, tra le partecipazioni immobilizzate valutate a *fair value* con transito da conto economico, si rilevano i valori storici e i flussi dell'esercizio 2021.

- 65) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO* per settore.

I dati richiesti saranno resi noti al mercato con l'approvazione del resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2022.

- 66) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE*

ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

La Società non detiene azioni proprie e non effettua *trading* sulle stesse, su azioni del gruppo o su azioni di altre società.

- 67) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA*

La Società non detiene azioni proprie né ne ha negoziate.

- 68) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno azionisti "presenti" in sala. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.

- 69) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?*

Considerate le particolari modalità di intervento dei soci alla prossima assemblea, consentito esclusivamente per il tramite di delega conferita al Rappresentante Designato dalla Società, non vi saranno tra gli azionisti "presenti" in sala fondi pensione. In ogni caso l'elenco dei nominativi degli azionisti rappresentati in Assemblea (inclusi gli eventuali fondi pensione con la relativa quota di partecipazione al capitale) sarà allegato al verbale della stessa Assemblea.

- 70) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO*

Per le particolari modalità di svolgimento dell'assemblea, e di attivazione dei collegamenti da "remoto", giornalisti, analisti finanziari ed esperti qualificati non saranno ammessi a seguire i lavori dell'assemblea.

E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

No, nessun *benefit*, né tanto meno denaro.

- 71) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?*

Nel 2021 il gruppo Edison non ha assegnato studi e consulenze ai soggetti sopraindicati; le spese pubblicitarie sostenute dal gruppo sono le seguenti:

- circa 1,65 milioni di euro su reti televisive e radio
- circa 4,98 milioni di euro su media *online* e digitali
- circa 2,32 milioni su media *offline* (stampa, affissioni, convegni e seminari)

- 72) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO*

L'aggiornamento del Libro Soci avviene principalmente in occasione della partecipazione alle assemblee e del pagamento del dividendo.

Fatta questa premessa, il numero dei soci iscritti a Libro soci, risultante dell'aggiornamento effettuato in occasione dell'ultimo pagamento del dividendo (aggiornato al 2014), della partecipazione -peraltro assai ridotta-

alle assemblee che si sono tenute negli anni successivi, nonché della conversione di azioni di risparmio in azioni ordinarie è pari a 4.577.

La loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario risulta:

- da n.1 azione a n. 1.000 azioni: n. 1.820 azionisti;
- da n. 1.001 azioni a n. 10.000 azioni: n. 2.396 azionisti;
- da 10.001 azioni a n. 100.000 azioni: n. 342 azionisti;
- da 100.001 azioni a 1.000.000 azioni: n. 17 azionisti;
- oltre n. 1.000.001 azioni: n. 2 azionisti.

La suddivisione fra residenti in Italia ed all'Estero risulta:

Italia n. 4.410 ed Estero n. 167.

- 73) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?*

Nell'anno 2021 non vi sono stati rapporti di consulenza con i componenti del Collegio sindacale di Edison. Per quanto riguarda gli incarichi affidati alla Società di Revisione si rinvia a quanto precisato nelle note integrative del Bilancio separato al paragrafo "Compensi della Società di Revisione".

- 74) vorrei conoscere *se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI **FONDAZIONI POLITICHE** (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?*

Edison è attenta agli sviluppi del dibattito pubblico in tutte le sue articolazioni, in Italia e a livello europeo con particolare riferimento allo sviluppo delle politiche energetiche; in questo quadro, interagisce con un elevato numero di *stakeholder*. Essa non finanzia sindacati, partiti o movimenti politici. Nell'ambito delle sue attività istituzionali, Edison ha sostenuto nel 2021 molteplici attività di centri di studio e ricerca in Italia e all'estero, non

riconducibili ad azionisti di Edison; ha inoltre sostenuto eventi dedicati alle tematiche di interesse, organizzati da *think-tank* italiani ed esteri, oltre che eventi e iniziative di promozione della cultura energetica organizzate da diverse associazioni dei consumatori del CNCU (Consiglio nazionale Consumatori e Utenti).

75) vorrei conoscere se *VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?*

Ovviamente no.

E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

La pratica della retrocessione è molto antiquata e non chiara; di conseguenza Edison, come negli anni passati, continua a non utilizzarla nei suoi contratti.

76) vorrei conoscere se *Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare **CINA, Russia e India** ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

77) vorrei conoscere se *SI E' INCASSATO IN NERO ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

78) vorrei conoscere se *Si e' fatto insider trading ?*

Trattasi di pratiche illecite alle quali la Società non fa ovviamente ricorso.

79) vorrei conoscere se *Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?*

Tutti i fornitori vengono qualificati con rigide pratiche di *integrity check*, di

conseguenza è da escludere, per quanto all'evidenza della Società, la sussistenza di situazioni del tipo di quelle da lei indicate.

- 80) *quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?*

Nulla.

- 81) *vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?*

Come riportato a pag 69 della Dichiarazione Non Finanziaria 2021, per supportare attività sul territorio e a livello nazionale, nel 2021, Edison ha destinato circa 5 milioni di euro a: sponsorizzazioni (44%); contributi diversi (associazioni di categoria ed università) (39%) e liberalità (17%). Gli ambiti di intervento sono stati: la cultura, i progetti educativi, l'impegno sociale, le relazioni con la comunità e la solidarietà e l'ambiente. Si richiama inoltre che, nel corso dello stesso 2021, Edison ha dato avvio alla **Fondazione EOS - Edison Orizzonte Sociale**, per indirizzare le proprie attività verso la società civile, il mondo culturale e il terzo settore sotto il profilo della Responsabilità Sociale di impresa. La Fondazione declinerà e promuoverà infatti iniziative, progetti e proposte legate alla responsabilità e alla crescita sociale e culturale nei contesti e nei luoghi dove opera l'azienda, anche grazie al coinvolgimento attivo dei colleghi nelle attività di volontariato e partecipazione ai progetti (cfr. Comunicato stampa del 29 aprile 2021, disponibile sul sito Edison www.edison.it/it/media).

- 82) *vorrei conoscere se CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e qual'e' stato il loro compenso e come si chiamano ?*

Non ci sono giudici tra i consulenti del gruppo, né la Società ha nominato magistrati in collegi arbitrali per controversie di cui essa è parte.

- 83) *vorrei conoscere se Vi sono cause in corso con varie antitrust ?*

Al momento Edison o altre società del Gruppo Edison non hanno alcun contenzioso pendente contro l'Autorità Antitrust nazionale, né contro quella comunitaria, per violazione della disciplina posta a tutela della concorrenza.

Gli unici contenziosi pendenti avverso "autorità antitrust" sono radicati avanti le giurisdizioni amministrative nazionali (Consiglio di Stato e TAR Lazio) contro l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato e riguardano procedimenti per presunte pratiche commerciali scorrette poste in essere da Edison Energia S.p.A. nel settore dei servizi di vendita e post-vendita.

- 84) vorrei conoscere se VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.

Tutti i procedimenti penali in corso e di rilievo per la Società sono richiamati e sinteticamente descritti nel Bilancio separato e nel Bilancio consolidato.

- 85) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)*

Non ci sono in circolazione prestiti obbligazionari emessi da Edison né da sue controllate.

- 86) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .*

Nel bilancio consolidato sono pubblicate apposite informazioni riferite ai costi per *commodity* e logistica (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.2) e agli altri costi e prestazioni esterne (capitolo 2, paragrafo 2.3-punto 2.3.3). Complessivamente tali costi ammontano per il gruppo Edison a 10.446 milioni di euro, di cui 3.780 milioni di euro riferiti alla filiera energia elettrica, 7.320 milioni di euro riferiti alla filiera attività gas e *E&P*, 98 milioni di euro alla filiera Corporate. Tali valori sono al lordo delle elisioni di consolidamento per 752

milioni di euro. Il valore di tali poste è influenzato principalmente dalla forte crescita dei prezzi delle *commodity* energetiche registrato a livello nazionale, in particolare nell'ultimo trimestre 2021, rispetto al 2020.

87) vorrei conoscere

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

- *ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .*

Le spese sostenute nel corso del 2021 per attività di *advisory* finanziaria a supporto di operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni ammontano complessivamente a circa 9 milioni di euro.

Le spese legali sostenute nel corso del 2021 per assistenza a supporto di operazioni di acquisizione e cessione di partecipazioni ammontano complessivamente circa a circa 2,2 milioni di euro.

- *RISANAMENTO AMBIENTALE*

La principale voce riguarda le attività di caratterizzazione, messa in sicurezza e bonifica di siti industriali, ormai dismessi da decenni, per un totale di circa 31,5 milioni di euro.

- *Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?*

Gli investimenti per la tutela ambientale sono stati di circa 1,62 milioni di euro. Gli interventi più significativi sono stati svolti in attività di tutela della protezione della natura e del paesaggio, interventi di risparmio energetico e interventi nella gestione delle acque.

88) vorrei conoscere

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

La retribuzione variabile di natura monetaria individuale per l'amministratore delegato e per tutto il *management* è definita sulla base di obiettivi comuni aziendali assegnati annualmente dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione) che, per il *management*, sono integrati con obiettivi specifici individuali. Il calcolo e la determinazione del

bonus è conseguenza dei risultati ottenuti, approvati dal Consiglio di Amministrazione (previo parere del Comitato per la Remunerazione). Il pacchetto dei *benefits* di natura non monetaria completa ed integra il complessivo pacchetto economico: trae origine dalla contrattazione collettiva (es: previdenza e assistenza integrativa) e/o da politiche aziendali (es: auto o coperture assicurative) confrontate con *benchmark* di mercato comparabili. Per una più ampia visibilità delle politiche aziendali in materia di *bonus* e *benefit* si rinvia alla Relazione annuale sulla Remunerazione contenuta nel documento di *Corporate Governance*.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

Il compenso complessivo dell'Amministratore delegato è stato definito dal Consiglio di Amministrazione, previo parere del Comitato per la Remunerazione e sentito anche il Collegio Sindacale. Con riferimento particolare all'attuale Amministratore Delegato in carica dall'1 luglio 2019, il suo compenso complessivo è stato ridefinito nel corso del 2020 per la restante durata del mandato (e quindi sino all'approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2021) introducendo, accanto alla componente fissa e variabile annuali (peraltro già significativamente ridotte nel 2019 rispetto al periodo precedente anche tenuto conto del nuovo perimetro di attività della Società conseguente alla cessione del settore *E&P*) una componente variabile di medio termine (LTI triennale). La riduzione complessiva, rispetto al pacchetto dell'amministratore delegato per il precedente mandato è stata pari a circa il 30% su base annua. Le remunerazioni lorde annue dei *managers* e di tutto il personale operante in Italia si sono incrementate nel corso dell'esercizio di circa il 2%.

c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

Il rapporto tra la retribuzione media annua lorda di tutti i dipendenti della Società ed i *Top Managers* – incluso l'Amministratore Delegato – è pari ad un parametro di circa 8x.

d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

La suddivisione del personale aziendale per categoria è rappresentata sia nelle note illustrative del Bilancio consolidato che nella Dichiarazione Non Finanziaria 2021; non si sono registrati nell'esercizio contenziosi per ragioni di *mobbing*; il tasso complessivo degli infortuni sul lavoro del personale sociale e d'impresa nel 2021 è stato pari ad un IF= 1,7 con un indice di gravità IG=0,03.

e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media

Nel corso del 2021, non si è fatto ricorso ad alcuna procedura di risoluzione collettiva del rapporto di lavoro con collocazione in mobilità.

89) *vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?*

No, non si sono acquistate opere d'arte.

90) *vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.*

Le opex 2021 sono state pari a 946 milioni di euro, in crescita di 105 milioni di euro rispetto al 2020, principalmente in ragione di:

- il 2020 era stato in parte frenato dagli impatti della pandemia (impatto stimato in circa +10 milioni di euro);
- nuove attività o sviluppo delle attività esistenti nelle principali Divisioni operative (circa +75 milioni di euro);
- fattori esogeni (circa + 40 milioni di euro) quali: incremento di canoni, costi assicurativi, oneri straordinari legati ad un arbitrato nel settore

dell'approvvigionamento di gas, conclusosi con esito positivo, spese straordinarie per operazioni di M&A;

- efficienze ed altri effetti (circa -20 milioni di euro)

91) vorrei conoscere. *VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?*

No

92) vorrei conoscere. *CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.*

I fornitori di gas del gruppo al 31 dicembre 2021 sono:

- Ras Laffan Liquefied Natural gas Company II -anche denominata rasgas- (Lng Qatarino)
- Societe Nationale pour la Recherche, la Production, le Transport, la Transformation et la Commercialisation des Hydrocarbures -anche denominata Sonatrach- (gas algerino)
- Eni North Africa BV (gas libico)
- AGSC, Azerbaijan Gas Supply Company Limited (gas Azero)

I sopra elencati fornitori hanno sottoscritto contratti di lungo termine con Edison Spa; pertanto nell'elenco non sono ricompresi i fornitori su base *spot*, tra cui Gazprom Italia, con il quale è in vigore un contratto di breve termine (1 anno) in scadenza al 31 dicembre 2022 per volumi limitati.

I prezzi medi di compravendita del gas/gnl dei contratti sopra menzionati sono dati sensibili e non possono essere divulgati.

93) vorrei conoscere se sono consulenti ed *a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr.Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?*

La Società non ha in corso rapporti di consulenza con tali soggetti e, conseguentemente, non ha effettuato pagamenti agli stessi.

94) vorrei conoscere. *A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?*

Al 31 dicembre 2021 i costi complessivi delle attività di ricerca e sviluppo, ivi inclusi i costi del personale diretto, ammontano a circa euro 3.900.000.

95) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per le ASSEMBLEE e per cosa ?

I costi per le assemblee tenutesi nel 2021 sono pari a circa:

- 59.000 euro per le spese societarie, di logistica e avvisi sui quotidiani;
- 83.000 euro per l'impaginazione, la stampa e pubblicazione della documentazione (Bilancio, *Corporate Governance* e Dichiarazione non finanziaria).

96) *VORREI CONOSCERE I COSTI* per VALORI BOLLATI

Si tratta di valori del tutto irrilevanti.

97) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Da anni ormai la normativa vigente classifica i rifiuti industriali in pericolosi e non pericolosi; in conformità alla citata normativa ed agli standard della certificazione ambientale ISO 14001, ottenuta da tutti i siti aziendali in Italia, l'azienda assicura la tracciabilità di tutti i rifiuti prodotti tramite gli strumenti previsti dalla normativa nazionale e la cui rappresentazione è anche evincibile nella dichiarazione non finanziaria 2021.

98) *QUALI* auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?

Il Presidente non ha assegnata alcuna auto. L'Amministratore Delegato usufruisce di un'auto aziendale per uso di servizio e, come Dirigente della Società Transalpina d'Energia, di un'auto assegnata in uso promiscuo secondo la *policy* applicata a tutti i *managers* del Gruppo il cui costo aziendale annuo ammonta a circa 13.000 Euro (esclusa IVA ed escluso recupero fiscale in base alle vigenti normative).

99) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei
Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?

se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.

Innanzitutto si precisa che Edison non possiede aerei ed elicotteri.

Gli elicotteri talvolta sono utilizzati nel settore idroelettrico per trasporto personale, materiale e attrezzature, cambio guardiani, ricognizioni e sopralluoghi impianto secondo le esigenze della funzione di esercizio. I costi dell'esercizio sono stati di 154 mila euro per il noleggio con i seguenti fornitori: Elitellina Srl; Elimast Srl; Elimast Srl

100) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?

Nel capitolo 3, al paragrafo 3.2 Capitale circolante operativo-punto 3.2.1, del Bilancio consolidato è riportato l'ammontare dei crediti lordi scaduti, complessivamente pari, nel 2021, a 212 milioni di euro.

Il fondo svalutazione crediti complessivo, al 31 dicembre 2021 pari a 163 milioni di euro, è stanziato sia a fronte di crediti scaduti sia, come previsto dal principio IFRS 9 entrato in vigore dall'1/1/2018, tenendo in considerazione la probabilità di *default* delle controparti (cd. *expected credit losses model*).

101) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

La Società non ha erogato alcun contributo a sindacati o a sindacalisti.

102) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?

Edison e le sue controllate nell'esercizio 2021 non avevano (né hanno attualmente) in essere prestiti obbligazionari.

103) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta è :

“Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all’assemblea degli azionisti.” Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncia al collegio sindacale ai sensi dell’art.2408 cc.

Si, Edison ha designato Computershare S.p.A., avendo optato per la facoltà - consentita dalle vigenti disposizioni normative in considerazione del permanere dell’ emergenza sanitaria provocata dal COVID-19 (cfr. decreto legge 30 dicembre 2021 n. 228, articolo 3, comma 1 convertito nella legge 25 febbraio 2022 n. 15, che ha ulteriormente prorogato le disposizioni di cui all’art. 106, coma 4, del decreto legge 17 marzo 2020, n. 18, convertito nella legge 24 aprile 2020 n. 27) – di permettere l’intervento in assemblea da parte dei titolari del diritto di voto unicamente mediante delega a tale soggetto. La Società non paga un costo specifico per tale servizio, in quanto il relativo costo, che sino al 2013 era di euro 8.000, è stato forfettariamente ricompreso, in occasione delle successive rinegoziazioni del contratto, nell’ambito del corrispettivo stabilito per la prestazione di servizi afferente alla gestione titoli svolti da Computershare che, per il periodo 1° luglio 2021 – 30 giugno 2022, è pari a euro 32.500.

104) quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?

Il Gruppo Edison non ha effettuato investimenti in titoli pubblici.

105) Quanto e’ l’indebitamento INPS e con l’AGENZIA DELLE ENTRATE?

Non esistono debiti INPS che non siano afferenti alla gestione corrente e non esistono debiti non pagati nei confronti dell’Agenzia delle Entrate.

106) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?

Anche nel corso dell’esercizio 2021, le principali società del Gruppo hanno partecipato alla tassazione di Gruppo ai fini IRES di cui agli artt. 117 e seguenti del TUIR – cd. Consolidato fiscale nazionale – che fa capo alla controllante Transalpina di Energia (opzione rinnovata per il triennio 2019-

2021 – si veda Capitolo 7 Fiscalità – punto 7.4.1 del Bilancio Consolidato). Le società aderenti, pertanto, provvedono a determinare l'IRES dovuta nella misura del 24% in coordinamento con la controllante TdE e, al fine di regolamentare reciproci impegni ed azioni in virtù degli accordi bilaterali sottoscritti tra TdE e le singole società.

107) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?

Si tratta di un dato gestionale, stimato sulla base dell'applicazione di criteri gestionali definiti a livello aziendale e, come tale, non è divulgato dalla Società. Il valore nel 2021 risulta comunque in crescita rispetto al 2020.

Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'W. P.' with a stylized flourish.

LETTERA AGLI AZIONISTI

Signori Azionisti,

il 2021 ha visto Edison segnare traguardi importanti sul piano della strategia e dei risultati, malgrado il perdurare del contesto pandemico. Abbiamo pienamente completato la rifocalizzazione industriale disinvestendo dalle attività di E&P e liberando risorse per un piano di sviluppo ambizioso, coerente con gli obiettivi di decarbonizzazione e di transizione ecologica del Paese. Dal punto di vista dei risultati, inoltre, tutti gli indicatori economici e industriali sono cresciuti ed Edison è ritornata all'utile d'esercizio e alla distribuzione del dividendo.

Il 2021 è stato l'anno in cui abbiamo puntato con determinazione sullo sviluppo nelle rinnovabili: abbiamo riacquisito il 70% di E2i Energie Speciali, società *leader* nel settore eolico in Italia che già consolidavamo, rilevato il 100% di Vibinum e il 90% di Aerochetto, società con impianti eolici in Puglia e Sicilia e acquistato Hydro Dynamics con i suoi 7 impianti mini-idro in Valle d'Aosta.

Un rafforzamento del portafoglio cui si è accompagnata una riorganizzazione societaria: le attività eoliche e fotovoltaiche sono confluite in Edison Renewables e a dicembre Crédit Agricole Assurances ne è diventato azionista con il 49% del capitale sociale impegnandosi a supportarne lo sviluppo. Edison ha il pieno controllo industriale e della *governance* di Edison Renewables, consolidata linea per linea, e ne guida lo sviluppo nei settori eolico e fotovoltaico grazie alle proprie competenze di eccellenza.

Così facendo, Edison conferma ulteriormente il suo ruolo di operatore impegnato nella transizione ecologica del Paese in linea con gli obiettivi di decarbonizzazione espressi nel PNIEC italiano e nel *Green Deal* europeo, grazie a un piano di crescita concreto e sostenibile, che, integrando le diverse fonti di produzione con sistemi di flessibilità, prevede al 2030:

- 5 GW di capacità installata tra eolico, fotovoltaico e idroelettrico ;
- 3 miliardi di euro di investimenti su tutto il territorio nazionale, ma soprattutto al Sud, per lo sviluppo eolico e fotovoltaico;
- 1 GW di stoccaggio e flessibilità, inclusi sistemi di pompaggio idroelettrici e batterie, per garantire sicurezza e adeguatezza del sistema.

Al 2030 la generazione rinnovabile rappresenterà il 40% del mix produttivo di Edison con uno sforzo importante nell'abbattimento delle emissioni climalteranti.

La transizione energetica prevede necessariamente il ricorso al gas naturale e la produzione *low carbon*. Edison sta terminando la costruzione di due cicli combinati: Marghera Levante in Veneto e Presenzano in Campania saranno tra gli impianti più efficienti in Europa. Quanto al gas, Edison contribuisce alla sicurezza energetica del Paese attraverso l'approvvigionamento di questa fonte, grazie a un portafoglio di contratti competitivi e flessibili, che assicurano la diversificazione delle fonti di approvvigionamento e consentono di adattare l'offerta al ritmo della transizione energetica. Il nostro portafoglio si è ulteriormente ampliato lo scorso anno con l'entrata in funzione del gasdotto TAP che trasporta il gas dall'Azerbaijan. Nel 2021 Edison ha raggiunto un traguardo fondamentale sul fronte della decarbonizzazione dei trasporti pesanti e marittimi: abbiamo inaugurato a Ravenna il primo deposito costiero *small scale* di GNL dell'Italia continentale e puntiamo a completare tutta la catena logistica del gas naturale liquefatto con due nuovi stoccaggi sul suolo nazionale. Infine, Edison ha cominciato a operare per lo sviluppo dei *green gas* con la prospettiva di diventare un operatore integrato nell'idrogeno verde e nella produzione di biometano e bio LNG.

Completano le direttrici del nostro sviluppo: da un lato la crescita della base clienti e dell'offerta di servizi a valore aggiunto e di mobilità sostenibile, dall'altro le attività di efficienza energetica per i clienti industriali e la PA, che nei prossimi anni richiederanno sempre di più soluzioni integrate per massimizzare la loro efficienza e ridurre l'impatto ambientale.

Sul fronte dell'utente finale, Edison è attenta a offrire soluzioni innovative, sostenibili e vantaggiose non solo per la *commodity* ma anche per i servizi a valore aggiunto e la mobilità elettrica. Un contributo importante arriva dalla rete di installatori, diffusi su tutto il territorio nazionale, che veicolano molti nuovi servizi sostenibili quali pompe di calore e solare a tetto. Va anche in questa direzione la *partnership* che Edison ha siglato lo scorso anno con Gabetti *Lab* per lo sviluppo di comunità energetiche in ambito condominiale.

In linea con la volontà di ampliare il proprio portafoglio clienti, Edison ha acquisito Energia Etica, con circa 22.000 clienti confermando il proprio ruolo di operatore di riferimento nel processo di consolidamento del mercato *retail*.

Anche l'efficienza energetica ha un ruolo chiave nella strategia di Edison che punta ad accompagnare i propri *partner* in un percorso di ottimizzazione dei consumi energetici totalmente progettato "su misura" e dunque sulle loro specifiche esigenze. Le soluzioni sono studiate per le amministrazioni pubbliche (come scuole e ospedali), i clienti industriali grandi e medi e il terziario. Ne è un esempio la collaborazione con Michelin Italiana per assicurare la sostenibilità ambientale e la riduzione del *carbon footprint* dello stabilimento Michelin di Cuneo.

In questi ambiti, ma non solo in questi, l'innovazione tecnologica e di business così come la trasformazione digitale, sono imprescindibili: R&D avrà sempre più un ruolo chiave nell'intercettare trend e tecnologie emergenti e nel cogliere nuove opportunità in linea con l'evoluzione del mercato.

Il 2021 è stato l'anno in cui abbiamo avviato le attività di studio e ricerca sull'idrogeno, risorsa chiave per il contrasto ai cambiamenti climatici. A gennaio abbiamo firmato un accordo con Snam e Tenaris per la decarbonizzazione della produzione nello stabilimento siderurgico di Dalmine, è di settembre l'accordo con Saipem e Alboran Hydrogen per il progetto Puglia Green Hydrogen Valley. A novembre abbiamo dato vita con Eni, Snam, il Politecnico di Milano e la Fondazione Politecnico di Milano all'Hydrogen Joint Research Platform (Hydrogen JRP), una piattaforma di ricerca congiunta tra università e aziende per studiare lo sviluppo dell'idrogeno. A gennaio 2022, Edison ha fatto il suo ingresso in Hydrogen Park, un consorzio nato a Porto Marghera nel 2003 con lo scopo di realizzare sperimentazioni su scala industriale nel settore dell'idrogeno.

Se le scelte industriali e di investimento di Edison rafforzano la nostra credibilità come *leader* della transizione energetica in Italia e operatore responsabile, la politica di sostenibilità è ancor più il cuore della nostra strategia e riflette lo sforzo per contribuire alla salvaguardia del pianeta e al miglioramento delle condizioni di vita delle persone. Di qui una ridefinizione più mirata degli assi della politica di sostenibilità: *climate action*, capitale umano e inclusione, valore per clienti, per il territorio e sviluppo economico sostenibile e, infine, capitale naturale e paesaggio che si riverberano nell'adozione degli obiettivi dell'Agenda 2030 (SDGs) e in un solido sistema di misurazione dei *target* e delle *performance* di sostenibilità.

Gli aspetti di sostenibilità sociale sono stati ulteriormente rafforzati dalla nascita della Fondazione EOS, nel 2021, che si dedica all'innovazione sociale per il miglioramento della qualità della vita delle comunità e delle fasce più fragili della popolazione, contribuendo a una transizione energetica inclusiva. Edison declina il proprio impegno sostenibile anche in ambito finanziario e lo scorso anno ha realizzato la prima operazione in Italia di cartolarizzazione ESG-*linked*, ossia legata a un indicatore di sostenibilità coerente con gli obiettivi che la società energetica si è data per contrastare il cambiamento climatico.

Quanto al contesto economico di riferimento, il 2021 ha visto la ripresa dell'economia mondiale e italiana con il PIL del nostro Paese stimato in crescita del 6,3%. Attraverso il centro di studi economici della Fondazione Edison abbiamo contribuito ad analizzare la crescita economica dell'industria italiana e siamo stati una voce autorevole nei contesti più rilevanti, incluso il G20. La domanda di energia elettrica e di gas è aumentata rispettivamente del 5,1% e 7,8% rispetto al 2020. I mercati sono stati caratterizzati da una marcata volatilità in uno scenario di recupero dell'economia dagli effetti della pandemia, di incremento dei costi di generazione termoelettrica legati al prezzo dei combustibili e dei permessi CO₂ e di tensioni geopolitiche accresciute nell'ultima parte dell'anno. Per il 2021, tutti gli indicatori di Edison sono in netto miglioramento: il fatturato (+ 83,7%), l'EBITDA, che è passato da 684 a 989 milioni di euro, mentre il debito finanziario si è drasticamente ridotto a 104 milioni di euro.

Il risultato netto di Edison pur influenzato da diverse componenti non ricorrenti, ha registrato a fine anno un livello straordinariamente elevato, collocandosi a 413 milioni di euro. Ora, grazie alla scelta nel 2021 di ridurre il capitale sociale di Edison riportandolo a livelli congrui rispetto al ridotto profilo di rischio, questo risultato positivo può essere meglio indirizzato a remunerare gli azionisti. Edison potrà quest'anno distribuire un dividendo a favore degli azionisti di risparmio e ordinari.

Il 2022 si è avviato in un quadro di incertezza dovuto al perdurare della pandemia, all'aumento dei prezzi delle materie prime e all'estrema volatilità dei prezzi dell'energia. Gli obiettivi di lungo termine della nostra strategia, che mira ad una transizione energetica sostenibile e inclusiva, ci permettono di affrontare questa fase con grande serenità, sapendo di poter contare su una solida organizzazione e, soprattutto, sulle competenze ed i valori distintivi delle donne e degli uomini di Edison.